

DÍA INTERNACIONAL DE LAS COOPERATIVAS



Las 9 propuestas que Cudecoop presentará a los presidentes para profundizar el desarrollo del sistema cooperativo.

23

Con Graciela Fernández de Cooperativas de América y la declaración de 2024 como Año Internacional de las Cooperativas para la ONU.

10 11

Encuentro El cooperativismo de trabajo que se viene intercambiando sobre las nuevas formas de hacer cooperativismo en el Uruguay.

18 19

Ofrenda floral en la plaza Independencia por el día internacional de las cooperativas.
FOTO: CAMILO DOS SANTOS (ARCHIVO, JULIO DE 2023)

CUDECOOP

Presentará propuestas a los presidenciables para profundizar el desarrollo del sistema cooperativo

Las iniciativas incluyen: la participación de la organización en la gestión de la política pública en la materia, revertir recortes en distintos programas cooperativos y fortalecer el Instituto Nacional del Cooperativismo, entre otros

Lucía **Gandioli**

En el marco de la celebración del Día Internacional de las Cooperativas, que se celebrará mañana 6 de julio, desde las 10.00, en el Centro Cultural Bastión del Carmen, en Colonia del Sacramento, capital nacional del cooperativismo de este año, la Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (Cudecoop) presentará una serie de propuestas programáticas para el período 2025-2030, que luego trasladará a los candidatos a la presidencia de todos los partidos antes de las elecciones nacionales de octubre.

No es la primera vez que Cudecoop realiza este proceso. Su presidenta, Alicia Maneiro, contó a *la diaria* que las propuestas programáticas del movimiento cooperativo “surgen en cada período electoral” a raíz de un “trabajo exhaustivo” de la organización de varios meses de duración —en este caso, el proceso inició en noviembre de 2023— y en el que se analizan diferentes dimensiones.

En primer lugar, se realiza una evaluación a nivel interno de las propuestas hechas a la administración vigente: “Con qué cosas avanzamos, qué cosas quedaron de la misma forma y en qué cosas aún nos faltan avanzar”, explicó Maneiro. El segundo paso es hacer “un análisis exhaustivo de dónde está hoy el movimiento cooperativo” y el camino a seguir para “mantener el crecimiento que venimos teniendo año a año”, planteó.

El estudio transversaliza todos los sectores cooperativos e incorpora la opinión de cada uno de ellos sobre “por dónde debería ir la política pública en la nueva gestión para ese sector”, sostuvo Maneiro.

Como resultado de este proceso, que en esta oportunidad ya terminó, se obtiene un “documento extenso, profundo, de análisis y reflexión”. La presidenta de Cudecoop señaló que para agilizar el proceso de intercambio con los presidenciables todo el contenido se resume en un nuevo documento con nueve propuestas programáticas que engloban las ideas principales y se enfocan en distintos aspectos.

Las nueve propuestas programáticas

Año internacional de las cooperativas

“Nosotros tratamos de enfocar lo nacional, lo regional y lo internacional en estas nuevas propuestas”, sostuvo Maneiro. La parte internacional este año está marcada por la decisión de la Asamblea General de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) de declarar 2025 como el año internacional de las cooperativas, bajo el lema “Las cooperativas construyen un mundo mejor”, con el objetivo de promover el cooperativismo y destacar su contribución al desarrollo sostenible. Es la segunda vez que el organismo internacional toma esta decisión; el primer año internacional de las cooperativas fue en 2012, y dado los buenos resultados, se determinó repetir la consigna.

“Para nosotros esto es muy importante, porque es una oportunidad para relanzar el plan de política para el cooperativismo. Por eso, en la idea uno planteamos que el gobierno sea consciente que 2025 es el año internacional de las cooperativas y que podamos trabajar en conjunto mirando qué cosas necesita el cooperativismo

y cómo podemos profundizar y avanzar en las políticas públicas en la materia”, expresó Maneiro.

Cogestión de la política pública en cooperativismo

El segundo punto de Cudecoop se orienta a “profundizar” la participación del movimiento cooperativo en la cogestión de la política pública en la materia. Desde la promulgación de la ley general de cooperativas en 2008 y la posterior creación del Instituto Nacional del Cooperativismo (Inacoop) en 2009, Cudecoop tiene “la responsabilidad de la cogestión de la política pública”, señaló Maneiro. Por ese motivo, integra el directorio del Inacoop, la junta directiva del Fondo de Desarrollo (Fondes) y el consejo directivo del Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional (Inefop).

Sin embargo, son necesarios algunos cambios. Si bien en el caso del Inacoop y el Fondes los delegados de Cudecoop tienen voz y voto, no ocurre lo mismo en Inefop, donde sólo tienen voz, pero no voto. “Es necesario profundizar el rol asignado a la representación de la economía social en Inefop, asignándole los mismos derechos que el resto de las representaciones”, manifestó Maneiro, y también destacó la importancia de incorporar la representación cooperativa en otros organismos en donde “debería estar”, como en la Agencia Nacional de Investigación e Innovación.

Fortalecimiento del Inacoop

La tercera idea que propone el Cudecoop es “fortalecer el liderazgo del Inacoop respecto a todo el conjunto de políticas públicas para el sistema

cooperativo”. “El Inacoop tiene por ley el cometido de promover al sistema cooperativo. Nosotros creemos que debe fortalecerse ese liderazgo y su rol de liderar la economía social en su conjunto que le asigna la ley de economía social”, apuntó Maneiro. Para cumplir con este objetivo, Cudecoop plantea la creación de “una secretaría de gabinete de economía social” que tenga al Inacoop al frente.

Revertir los recortes

Otro de los nueve puntos hace foco en revitalizar “los fondos y los dineros” volcados en distintos programas cooperativos que se vieron perjudicados durante la administración del presidente Luis Lacalle Pou. “Durante este gobierno, si bien hemos mantenido los convenios y programas que teníamos y que eran utilizados por el movimiento cooperativo, a partir de decisiones del gobierno central esos fondos fueron recortados”, señaló Maneiro.

Según la presidenta de Cudecoop, hubo recortes en el Programa de Formación Cooperativa (Procoop), en la Incubadora de Cooperativas y en el Sistema Integrado de Cooperativas. Señaló que “esos programas han tenido las mejores evaluaciones objetivas externas y que dicen que por ahí es el camino”. Por eso, la organización plantea la necesidad de “restablecer” y “fortalecer” los fondos destinados desde el Estado a estas iniciativas para garantizar su “consolidación”.

Políticas de crecimiento para políticas financieras y de consumo

La quinta propuesta refiere a la “generación de políticas específicas para el crecimiento y la distribución de los



Alicia Maneiro. FOTO: ALESSANDRO MARADEI (ARCHIVO, JUNIO DE 2021)

sectores con mayor retraso, habilitando el uso de los fondos así como la búsqueda de mayores recursos a través de alianzas con otros organismos”, planteó Maneiro.

En particular esta medida apunta a las cooperativas del sector financiero y a las de consumo, que, “a partir de las últimas décadas”, “han tenido un cierto retroceso en su funcionamiento” y “se han visto debilitadas por decisiones que han tomado los gobiernos”, comentó Maneiro. Subrayó la importancia de cuidar y fortalecer este tipo de cooperativas, que son fundamentales, porque lo que hacen es “garantizar el crédito para los sectores de más bajos recursos y con las tasas más bajas”.

Contra la desinformación y la falta de reconocimiento del cooperativismo

“Un problema que tenemos en el cooperativismo es la falta de información y de reconocimiento de lo que somos y que somos diferentes. Nuestras empresas son de la economía social”, planteó la presidenta de Cudecoop. Explicó que la falta de validación como tales “muchas veces” dificulta los procesos para realizar trámites en el Estado, porque de forma constante se debe repetir que “somos distintas y que necesitamos ser reconocidas como tal”, remarcó.

En esa línea, Maneiro dijo que “los organismos de registro y contralor tienen que tener un sistema de infor-

mación compartido” para evitar estas situaciones y también que las cooperativas tengan que hacer el mismo trámite en distintas oficinas estatales. “Si hubiera un sistema de información concentrado, con hacerlo una vez llegaría a todos los órganos de contralor que corresponda y la cooperativa no debería andar deambulando por las distintas oficinas públicas”, manifestó.

Educación en cooperativismo

La séptima medida de Cudecoop es impulsar que en el sistema educativo formal se enseñe sobre cooperativismo, qué es y cuáles son sus valores. “Nos parece que ahí hay una gran deuda y que debemos seguir empujando para lograrlo. Y apostar no sólo a la formación de docentes y estudiantes, también de funcionarios públicos para facilitar trámites y toda la cadena de contralor al sistema cooperativo”, manifestó Maneiro.

Profundizar el desarrollo cooperativo

Otra propuesta apunta a “profundizar el desarrollo cooperativo” a partir de dos aspectos: “La consideración jerarquizada del acto cooperativo” y “la incorporación de las cooperativas al régimen de compra pública”.

Sobre la primera línea, Maneiro sostuvo que aunque “el acto cooperativo está reconocido en la ley”, no han podido “usarlo en toda su magnitud” y “eso hace que el sistema siga empujando para el reconocimiento de

manera integral del acto cooperativo”.

En relación con la segunda pata de esta propuesta, la presidenta contó que la organización presentó un proyecto de ley a la Comisión de Cooperativismo de Diputados, en el que establecen dejar una cuota de 30% de la compra pública total para el sistema cooperativo. Pero, aunque “la propuesta ha avanzado”, “no ha terminado de salir del Parlamento”, acotó.

Una visión de género, generaciones y territorios

La última de las nueve propuestas programáticas de Cudecoop apunta a “avanzar en la incorporación de las dimensiones de género, generaciones y territorios en las políticas públicas del desarrollo cooperativo”.

“Nosotros venimos trabajando en los temas de género y generaciones desde hace muchísimo tiempo. El sistema cooperativo ha discutido en su interna y ha empujado en lograr la equidad de género y generaciones dentro del sistema y también en la política territorial. Nosotros llegamos a todo el país, pero con muchísimo esfuerzo. Por eso, necesitamos de la generación de política pública que nos permita seguir avanzando en esos ejes en territorio”, explicó Maneiro.

Evaluación del gobierno actual

En su evaluación sobre avances y enlentecimientos en el sistema

cooperativo durante este gobierno, Maneiro destacó que aunque todos los programas, acuerdos y convenios con el Inacoop e Inefop se mantuvieron, “han sufrido una baja en los montos”, por ejemplo, en el Procoop hubo un “reducción muy importante”, sostuvo. Desde Cudecoop, eso es visto como un “retroceso”. “Necesitamos que estos recortes no vuelvan a ocurrir en la próxima gestión y que podamos pensar en un mejor financiamiento de la política pública hacia el sector”, agregó.

Asimismo, señaló que hay sectores que este gobierno, con sus decisiones, “ha enlentecido” y “casi detenido”. A modo de ejemplo, Maneiro mencionó “el funcionamiento de las cooperativas de vivienda”. “Durante esta gestión, se dijo y se sigue diciendo que el 50% del presupuesto del Ministerio de Vivienda y Ordenamiento va para el sistema cooperativo y, si bien eso no deja de ser cierto, lo que se redujo fue el presupuesto” y, por ende, lo que recibe el sistema cooperativo y disminuye su capacidad de construcción.

“Hubo un enlentecimiento al inicio de la gestión muy fuerte. Primero se cortaron los sorteos, nosotros veníamos con dos sorteos por año y al principio hubo sólo uno. Ahora se volvieron a retomar los dos sorteos, pero los cupos están más limitados y hubo un enlentecimiento muy fuerte respecto de la escrituración, o sea, cooperativas que ya habían sido sorteadas y ya tenían adjudicado el préstamo, demoraron mucho más de lo que venían demorando para escriturar e iniciar la obra. Para nosotros ese es un problema y hay que cambiarlo”, expresó Maneiro.

También en estos años hubo nuevos problemas con las cooperativas de ahorro y crédito, “en donde el Banco Central ha profundizado los controles y les exige una inversión para llevar adelante estas políticas de control, cuando en realidad a las cooperativas de ahorro y crédito, más allá de que deben informar al BCU, no es la institución financiera la que las debería regular, sino la ley general de cooperativas”. Para Maneiro, esas “incoherencias” y “exigencias” del BCU están “complicando al sector financiero de las cooperativas”.

“Creo que nosotros necesitamos dar vuelta la página y el año que viene tener, a partir del nuevo gobierno, políticas claras respecto del sector cooperativo y reconocer en el sector cooperativo un aliado en el crecimiento del país”, expresó Maneiro. ●

COOPERATIVAS DE TRABAJO

Un Estado más presente, capacitación y fomentar el desarrollo

Representantes de FCPU y CAF destacan las propuestas, demandas y planes que tienen cada una de las entidades

Pablo Piñeyro

En el marco de un nuevo Día Internacional de las Cooperativas, representantes de la Federación de Cooperativas de Producción del Uruguay (FCPU) y de las Cooperativas Agrarias Federadas (CAF) explican a *la diaria* cuáles son las propuestas, demandas y planes que tienen, visualizando el presente, pero también considerando el futuro.

Fernando Bide es secretario de CAF. Pero antes es ingeniero agrónomo, productor agrícola ganadero y lechero, y directivo de Copagran (su cooperativa de base), aunque también es socio de Conaprole. Cuenta que, entre los planes inmediatos que tiene CAF, uno de los principales se remite al 23 de julio, cuando se realiza la asamblea anual y la elección de autoridades.

Comenta que hace 40 años, cuando se restableció la democracia, nació CAF, y desde esa época se hacen llegar propuestas a cada candidato a la presidencia, algo que este año no será la excepción.

CAF representa a una buena cantidad de cooperativas agrarias, “y una de las actividades permanentes, además de la acción gremial y la representación frente a instituciones públicas de gobiernos nacionales y departamentales, es la capacitación permanente de sus cuadros directivos, de su cooperativa. El apoyo permanente a las empresas cooperativas, tanto en capacitación como en gestión de ayudas otorgadas por diversos organismos internacionales y nacionales que las cooperativas puedan conseguir para apalancarse. Eso es permanente de CAF, y lo seguirá siendo”, destacó Bide.

Dijo que son cooperativas agrarias de diversos sectores de la cadena ganadera, hortifrutícola, agrícola y lanera. Productores de alimentos y fibras. “Nos juntamos en cooperativas para aumentar la escala, porque son en su mayoría productores pequeños y medianos, aunque también hay productores de mayor escala”.

En esa línea, acotó que “lo que se pretende es generar una escala razonable, que permita competir en el mercado. Entre las demandas permanentes siempre hemos requerido que el Estado, a través de institutos, como por ejemplo, el Inacoop, les dé importancia a las cooperativas como agentes de desarrollo territorial en sus tres ámbitos: ambiental, social y económico, principalmente en el interior”.

Otro de los puntos que mencionó Bide, como demanda, es que a aquellas cooperativas o federaciones que realicen inversiones se las contemple más y mejor a la hora de acceder a determinados beneficios; esto en el marco de la Comisión de Aplicación de la Ley de Inversiones, como sí sucede con otros sectores y diversas empresas.

“Para nosotros la conciencia agropecuaria es una política que debería mantenerse. Comenzó en el gobierno anterior. Este gobierno la mantuvo, y estamos participando en convenio con la FAO y el Ministerio de Ganadería, en un programa de conciencia agropecuaria, elaborando y desarrollando contenidos para escuelas y liceos, para que se entienda la importancia que tiene el sector para el país, para toda la sociedad, y que esa sociedad sepa valorar cómo vive la gente de campo, con sus alegrías, tristezas y su devenir. Es que a veces cuesta”, afirmó.

Las demandas de la FCPU

Richard Silvera, presidente de la FCPU, es electromecánico y especialista en gestión en cooperativismo. En diálogo con *la diaria*, manifestó que “se viene trabajando desde el consejo anterior y este que asumió en enero le da continuación a las propuestas programáticas de presentación en lo que se refiere al acto cooperativo, a la intercooperación”.

Sostuvo que la federación hace mucho hincapié “en volver a reafirmar las compras públicas, porque se entiende que el Estado, de una manera u otra, tiene que estar presente y tiene que reservar un cierto porcentaje de sus compras, para el cooperativismo y para la economía social y solidaria. Esa es una de las propuestas importantes que seguimos manteniendo”.

Dijo que, considerando el presente, pero teniendo en cuenta también el futuro, “pretendemos y queremos que nos miren de una forma un poco más amplia, que lo entiendan al cooperativismo, y que el Estado justamente tenga esa mirada de reparto equitativo realmente de lo que genera, porque es una herramienta que no sólo da el trabajo digno, sino que tiene que estar presente en las acciones, en el fomento y en el desarrollo”.

Resaltó que actualmente observan que el Estado está encima de las cooperativas sociales, y “apunta a fiscalizar más las cooperativas, y no a fomentar y desarrollar más cooperativismo en beneficio del trabajo”. Consultado sobre si presentarán propuestas o demandas a los candidatos de los partidos políticos, respondió que “las propuestas programáticas se canalizan por la Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (Cudecoop)”.

En ese sentido, detalló que “cada una, si tiene la oportunidad, presenta

también como federación las que trabajó durante el período del consejo anterior y el actual. La FCPU tiene en algunos candidatos su propia convocatoria. Estamos dispuestos a que nos escuchen. Además, también con la federación seguimos llevando el proyecto a todo el país de economía verde”.

Silvera agregó que a la FCPU la invitaron a apoyar la iniciativa de las organizaciones que atienden a personas con problemáticas de adicción que no se pueden incorporar al mercado laboral. “Veremos cómo encontrar la forma de acompañar y que se incorporen al mercado laboral. Entonces ahí también hay una demanda en cuanto a que el Estado tiene que estar con una mirada en aquellas personas que tienen problemáticas”.

Entre las demandas, mencionó que “es importante la equidad de género” y que la federación “tiene una comisión que está trabajando, que ha creado a partir de mucho trabajo un estudio que vuelca varios puntos a la reforma de la ley para incorporar mayor equidad al género”.

Consultado acerca de los planes, dijo que estos en parte “vienen dentro de las propuestas y de las demandas”, y destacó que son una “continuación del trabajo de consejos anteriores”.

Sobre la actualidad de la federación, explicó que están “tratando de recorrer la región y el país. Sabemos que trabajamos, tenemos representación, y nos miran de forma muy respetuosa. Esto demuestra la experiencia que Uruguay dicta en el trabajo, y también eso nos da una buena mirada. Tenemos un convenio en la Intendencia de Salto, por ejemplo, por el que tenemos representación para fomentar en la propia intendencia y desarrollar el cooperativismo. Creo



Cooperativa Caluprocerd en San Jacinto.
FOTO: FEDERICO GUTIÉRREZ (ARCHIVO,
SETIEMBRE DE 2022)

que es una propuesta que tenemos que ver si podemos replicar en todas las intendencias en este 2024, y también en 2025”.

Agregó que se buscará “hacer entender a las intendencias que debemos tener un espacio para el cooperativismo de trabajo y cooperativas sociales, para vender productos y servicios, y que nos atiendan y fomenten desde las propias intendencias. Eso lo vamos a trabajar”. En esa línea, acotó que “hay preocupación en lo que es la participación gremial y de la propia gente. Estamos preocupados por la falta de brazos que tenemos en este momento. No solamente en el cooperativismo. Es en la sociedad toda”.

El dirigente, que es también tesorero de la cooperativa Funsacoop, de extrabajadores de Funsa, dijo que desde la FCPU “se tratará de buscar puntos de motivación y objetivos, para que la gente se acerque a trabajar, porque deberían entender que es una herramienta importante en este sistema”. ●

MÁS FACILIDADES PARA TU EMPRESA

■ PAGO A PROVEEDORES

Tu empresa podrá realizar pagos electrónicos a las cuentas corrientes o cajas de ahorros de sus proveedores, todo vía web. Además, permite acreditación en cuentas tanto del BROU como de otros Bancos.

■ COBRANZAS

Te ofrecemos dos opciones de servicios de cobranzas súper ágiles, seguras y económicas para que puedas facilitar el proceso de pago a tus clientes y simplificar la conciliación.

Cuenta BROU: tus clientes pueden pagar a través de débito automático de sus cuentas en el Banco.

Multipagos eBROU: los clientes realizan pagos utilizando eBROU o a través de un botón de pago en tu sitio web.

Más información en brou.com.uy



Fecovi y Fucvam advierten que sus demandas no han sido recogidas hasta el momento en los programas de gobierno

Las cooperativas de vivienda presentarán sus propuestas a los candidatos de cara a octubre

Carla **Alves**

Aumento presupuestal, exoneraciones fiscales para reducir los costos de producción, flexibilizar las condiciones y agilizar los procesos burocráticos, que se traducen en demoras de hasta diez años para poder habitar las viviendas, son las principales necesidades que las cooperativas de vivienda plantearán a los candidatos en el marco del año electoral.

A primera vista, los precandidatos electos no propusieron medidas concretas en sus programas para fomentar el sistema de cooperativas de viviendas. No obstante, falta que se anuncien los programas definitivos de cara a octubre, algo que el Partido Nacional (PN) hará a finales de julio. En el Frente Amplio (FA), en tanto, si bien existe un programa único, tras la conformación de la fórmula presidencial Yamandú Orsi-Carolina Cosse, aún resta discutir los “énfasis” que cada uno “marcó en la campaña”, según informó Orsi.

Álvaro Delgado, candidato del PN, destacó en su programa los logros del actual gobierno para la erradicación de asentamientos irregulares y la inversión en viviendas sociales, así como un “récord de proyectos de vivienda promovida”. En lo referente a las cooperativas de vivienda, indicó que “se han realizado avances históricos en respuesta” a sus demandas, “implementando un sistema de alquileres sin garantía y otorgando títulos de propiedad a través de Mevir”.

En materia de vivienda, las bases programáticas del FA, por su parte, plantean “la reconstrucción o reactivación de los programas sociales que el actual gobierno ha eliminado o suspendido, así como continuar con los programas que han probado ser exitosos como las cooperativas de vivienda, en especial aquellas que se rigen por el régimen de ayuda mutua, Mevir, el Plan Juntos, los subsidios de alquiler y los programas para sectores de ingresos medios y medio bajos, fomentando alternativas a la propiedad privada individual, promoviendo proyectos inclusivos, evitando la segregación”.

Para la presidenta de Fecovi, está en juego “el derecho que tienen las personas a una vivienda digna”

En el marco del año electoral, la Federación de Cooperativas de Vivienda por Ahorro Previo (Fecovi) presentará a los candidatos presidenciales un documento que incluye un relevamiento de la situación del cooperativismo de vivienda, una revisión de las normas y una serie de propuestas, el cual fue elaborado en los últimos dos años junto a un equipo multidisciplinario.

Mariana Galván, presidenta de Fecovi, dijo a *la diaria* que se detectaron un “montón de fallas” en la política de vivienda, en cuanto a las incongruencias entre lo que estipula la normativa y lo que termina ocurriendo en la práctica.

En primer lugar, Galván indicó que existe una importante “falta presupuestal” para “satisfacer la necesidad de todo el cooperativismo de vivienda”, que “ha demostrado ser el mejor ejemplo a seguir porque ha sido un mecanismo exitoso”, ya que es la forma más viable para acceder a la vivienda.

Asimismo, destacó que se requiere una “aplicación eficiente de la normativa vigente y una sistematización que no excluya, sino que incluya” a las personas.

La presidenta de Fecovi consideró que no ha visto contempladas estas problemáticas en los programas, con excepción de Cosse, que recibió a las federaciones de vivienda para escuchar las plataformas reivindicativas y las incluyó luego en su programa Plan País.

En su evaluación de las políticas de vivienda en este período, Galván observó que el presupuesto fue insuficiente y que, en el caso de las cooperativas, es “injusto” que continúen sin beneficiarse de las exoneraciones fiscales como sí ocurre en el caso de los promotores privados, quienes no pagan IVA por los materiales de construcción. “Es injusto que tampoco se haya solucionado en este último período de gobierno”, manifestó.

Como resultado de la falta de presupuesto, existe también una alta demora en la escrituración de los préstamos, que en algunos casos llega a tres años, advirtió.

Por otra parte, dijo que se requiere una flexibilización en las condiciones

que establece la normativa para los proyectos de vivienda, las cuales “no se condicen con la realidad actual de la sociedad”. Como ejemplo, mencionó que está estipulada la cantidad de niños por dormitorio, así como que puede haber un sólo tomacorriente por cuarto. Según Galván, no se tiene en cuenta que las “familias crecen y quieren vivir el resto de su vida dentro de la cooperativa. Entonces eso también excluye a la gente de la cooperativa y, por lo tanto, de su derecho al acceso a una vivienda digna”.

Detrás de esto, subyace un “preconcepto, por el que el cooperativista tiene que manejarse con lo básico, que una cooperativa no tiene que ser suntuosa, no puede acceder a distintos lujos, como viene a ser un tomacorriente o poder definir cómo vas a conformar tu familia”, expresó.

Otros de los puntos que aborda Fecovi en el documento, al que accedió *la diaria*, son los valores de tasación, que han tendido al alza, las dificultades para el acceso a las tierras, la necesidad de revisar el tope de 50 viviendas para la constitución de la cooperativa, y la eliminación del sistema de sorteo, y que el orden para acceder al préstamo dependa de la antigüedad. “Se ve una injusticia muy grande cuando, por ejemplo, una cooperativa ya pasó por las etapas [previas], ya tiene el anteproyecto aprobado y no queda por temas de azar; eso desalienta mucho a los grupos”, manifestó Galván.

En ese sentido, señaló que hay casos en los que es tan grande la

Las cooperativas cambiarán el mundo.

A quienes eligen una forma distinta para organizarse y trabajar: feliz día.

Te esperamos en nuestro **NUEVO LOCAL** en Galería Florida - 18 de julio 1218, local 33.

 **Kultura**
Empresa Cooperativa



Manifestación de FUCVAM, frente al Palacio Legislativo.
FOTO: ERNESTO RYAN (ARCHIVO, JUNIO DE 2020)

demora para acceder al préstamo que una vez que lo consiguen no pueden escriturar porque se superó el plazo. “Habría que agilizar porque la gente tiene una necesidad básica a cubrir y no podemos estar dilatando por cuestiones administrativas, reglamentarias, el derecho que tienen las personas a una vivienda digna”, concluyó.

Presidente de Fucvam: la vivienda ha sido “la gran desplazada”

Para Enrique Cal, presidente de la Federación Uruguaya de Cooperativas de Vivienda por Ayuda Mutua (Fucvam), “en ningún país se puede construir

viviendas de interés social con la ausencia del Estado como promotor y financiador de esas políticas”. En esa línea, dijo que en los programas no se plantea generar “un verdadero Fondo Nacional de Vivienda (FNV), que asegure el ingreso de recursos genuinos año a año”, con excepción de Unidad Popular, que propone una política fiscal para gravar a quienes perciben más dinero y así sustentar este fondo. En este contexto, las políticas de vivienda se mantienen supe-
ditadas a la asignación presupuestal que define cada gobierno.


Sobre este período de gobierno, el presidente de Fucvam mencionó como un logro, en diálogo con *la diaria*, la obtención del 2% en el cobro de interés

de préstamos, que desde 2008 era de 5%, más allá de las dificultades en su implementación. Sin embargo, evaluó que los programas Avanzar y Entre Todos-Sueños en Obra, del Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MVOT), “han sido muy escasos porque apostaban a la participación de la industria privada de la construcción y de inversores privados”.

El aumento de la construcción de viviendas promovidas bajo el amparo de la Ley de Vivienda Promovida (18.795) –señalado por Delgado como un logro–, en opinión del presidente de Fucvam, ha sido “desproporcionado”. “Los promotores privados ven un gran negocio”. “Se exonera de todos los impuestos,

se sacaron los topes, se habilitaron los monoambientes, de manera que se están construyendo, con renuncias importantísimas por parte del Estado, viviendas que son onerosas, que son solamente para las clases medias altas y la clase alta, porque ningún trabajador llega a pagar un apartamento de dos dormitorios 150.000 o 160.000 dólares”, remarcó.

Según Cal, entre las políticas sociales, la de vivienda ha sido “la gran desplazada” y “habrá que seguir peleando y demandando que los gobiernos miren a la vivienda como una de las políticas sociales más importantes”. ●



Cooperativa de Trabajadores Molino Santa Rosa

“Productos con calidad y trayectoria”

DESDE 14 DE ABRIL DE 1999 OFRECIENDO NUESTROS PRODUCTOS Y SERVICIOS.



¿Cuáles son las preocupaciones del cooperativismo de consumo y de ahorro y crédito?

De cara a las próximas elecciones, las federaciones de cooperativas se preparan para presentar su plataforma al sistema político: interesan, entre otros, reformar la ley de cooperativas y avanzar en el intercooperativismo a nivel local y regional

Joaquín **Ludzcánoff**

Anunciados ya los partidos y las fórmulas que competirán por acceder al próximo gobierno, se avecina un corto pero intenso ciclo de reuniones, consultas e intercambio entre los posibles presidenciables, sus equipos y la ciudadanía, así como los diferentes grupos de interés en los que se organiza.

María de los Ángeles Dati, integrante del Comité Ejecutivo de Cudecoop y dirigente de la Federación Uruguaya de Cooperativas de Consumo (FUCC), dijo a *la diaria*, sobre aquellos puntos de la plataforma que planean presentar y que puedan interesar a la FUCC en particular, que si bien hay “muchísimos”, en su opinión el sistema político debería implementar medidas que permitan fortalecer el Sistema de Intercooperación (Sicoop), una red intercooperativa cogestionada por la Cudecoop y el Instituto Nacional del Cooperativismo.

Según dijo la dirigente, el Sicoop “toca absolutamente todos los estamentos” y facilita el negocio a “todas las clases cooperativas” que participan en él, en beneficio de “todo el movimiento cooperativo nacional”. Entre otros, Dati resaltó su rol como “herramienta” que impide

que las cooperativas “caigan”, algo que puede incluso observarse entre aquellas de consumo.

También agregó que existe interés dentro del movimiento en poder concretar “un paso fundamental” y comenzar a realizar compras a “nivel de territorio”, más allá del ámbito nacional. “Este tipo de negocio es el que nosotros queremos hacer”, resumió Dati, quien argumentó que, de concretarse, daría lugar a “poder tener dentro del propio sistema productos a mejor y menor valor”, algo que marcó como “importante”.

Es así que la dirigente de la FUCC llamó a apoyar al Sicoop, en tanto es “una realidad institucional que debe ser potenciada como herramienta para crear mayores condiciones de desarrollo económico de las cooperativas en sus distintos sectores de actividad”.

Por ello, y aunque recordó que el Sicoop ya cuenta con cierto apoyo por parte de Inacoop, Dati consideró que podría haber un mayor “involucramiento de políticas públicas y del propio movimiento cooperativo”. Además manifestó que desde la FUCC pretenden que, de discutirse cambios a la ley de cooperativas, la intercooperación sea añadida como parte de un nuevo capítulo en el que el Sicoop “sea lo que es: un instrumento probado”.

Las necesidades del sector de ahorro y crédito

Por su parte, el integrante de la junta directiva de la Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito (Fecoac) Freddy Rondán puso énfasis en las “necesidades de fondeo” del rubro. Según dijo, existen varias cooperativas de porte pequeño que “necesitan crédito” y que, a falta de oportunidades, hoy en día no tienen otra alternativa que trabajar con “bancos internacionales” que establecen tasas que “muchas veces” no son rentables.

Desde Fecoac entienden necesario que el Estado sea quien ocupe dicho rol. “El Banco República podría fondear las cooperativas a una tasa más baja y poder impulsar el desarrollo”, argumentó el dirigente.

También alertó una redundancia establecida en una circular promulgada el año pasado, que determina la obligatoriedad de proveer información financiera y de contralor al Banco Central del Uruguay (BCU) por parte de las cooperativas de ahorro y crédito, cuando, según establece la ley de cooperativas, “el órgano de contralor de las cooperativas es la auditoría”.

Esto, acusó Rondán, lleva a las cooperativas a “duplicar el esfuerzo” para proporcionar “información

COTRANS, cooperativa de consumos del transporte. FOTO: RODRIGO VIERA AMARAL



duplicada”. De todas formas, aclaró que eso no significa que las cooperativas de ahorro y crédito “no quieran” ser controladas por el BCU, sino que este “debería adaptarse” y conformar “un departamento que atienda directamente a las cooperativas y que evacúe las dudas”.

Por otra parte, Rondán también recaló la necesidad de revisar la ley de cooperativas, ya que, según acusó, uno de sus capítulos establece retenciones a las cooperativas de ahorro y crédito por sobre otras, como las cooperativas de consumo, cuyas retenciones se encuentran cinco puntos por debajo. Según argumentó, dicha diferencia podría ser volcada a los socios de las cooperativas de ahorro y crédito.

Asimismo, el directivo de Fecoac fue crítico con el cumplimiento de

709 cooperativas de Trabajo y Sociales existen hoy en Uruguay.



la ley en lo que refiere a la promoción y defensa de las cooperativas, ya que los niveles de participación de las cooperativas de ahorro en el mercado de otorgamiento de crédito descendieron en los últimos años. En su opinión, dicha baja puede explicarse tanto por la “vorágine de los capitales extranjeros [...]”, que acaparan el mercado y dan dinero sin pedir muchos requisitos”, como por la falta de políticas de Estado.

Consultado sobre si entiende si será posible o no transmitir sus diferentes reclamos al sistema político, Rondán dijo tener la “esperanza de poder incidir”, si bien luego “las plataformas de gobierno deciden a qué le dan prioridad”. De todas formas, matizó, a su parecer existe cierta desinformación en torno al sistema cooperativo y los problemas a los que este debe hacer frente por parte del sistema político en general.

Esto se asemeja a lo expuesto por Dati, quien aludió a un desconocimiento “brutal”, si bien reconoció la existencia de quienes los acompañaron “en varias oportunidades” y “tienen el cooperativismo muy claro”. “Es otra manera de hacer funcionar un negocio; ni mejores ni peores, distintos”, sintetizó. •

ESPACIO CONTRATADO

50 Aniversario de la COOPERATIVA FUCEREP

Historia, compromiso y cooperativismo

Fucerep en este 2024 arriba a su 50 aniversario, en el marco de esta celebración, saludamos y agradecemos a los socios fundadores, a nuestros socios y amigos que nos acompañan día a día en nuestra labor.

En el año 1974, un grupo de funcionarios del Banco República Oriental del Uruguay (BROU) se unieron con el objetivo de encontrar soluciones para atender las dificultades financieras de la época. Guiados por firmes principios y valores, formaron una asociación de ayuda mutua que, con el tiempo, se transformó en nuestra cooperativa. Ni el más optimista de ellos habría imaginado que, 50 años después, Fucerep estaría celebrando un nuevo aniversario. Con tesón y compromiso fueron alimentando sueños y esperanzas, la cooperativa creció y alcanzó un logro histórico, el permiso del Poder Ejecutivo, con el aval del Banco Central del Uruguay, la patente para operar en la intermediación financiera.

Una Institución que al día de hoy cuenta con más de 23.000 socios.

El hito que alcanzamos en este 2024, nos impulsa a redoblar nuestros esfuerzos y a trabajar fervientemente para ocupar el espacio que el cooperativismo necesita. Sabemos que nuestra sociedad requiere instituciones que trabajen por el bienestar



material e intelectual de nuestros ciudadanos, y los principios y valores cooperativos se ajustan perfectamente a esta necesidad. Nuestra sociedad necesita cada vez más, acceso a productos y servicios financieros de calidad a costos razonables, formación en educación financiera. Nuestra sociedad cuenta con una institución financiera que se maneja con principios y valores cooperativos y está lista para brindar los mejores servicios. Por eso, invitamos a socios, amigos

y al público en general a informarse en nuestra cooperativa cuando tengan un proyecto, un sueño o un objetivo a alcanzar.

En la actualidad, nuestra cooperativa Fucerep provee todos los servicios financieros que cualquier banco del país brinda, además de contar con excelentes productos de ahorro. Entre nuestros servicios destacan las transferencias interbancarias (SPI),

descuento de documentos, pagos de nómina y tarjetas de crédito y débito. A nuestra operativa se puede acceder a través de las redes de Abitab y Red Pagos con más de mil puestos de atención en todo el país, de forma presencial o si el socio lo prefiere a través de nuestro homebanking o la app.

Además, contamos con una amplia gama de préstamos para empresas o créditos personales ajustados a las necesidades de nuestros socios y clientes. Toda esta operativa está respaldada por un sistema de ahorros con diversos productos en diferentes monedas y plazos, premiando la confianza de nuestros socios y clientes con tasas muy atractivas. Todos los ahorros están garantizados por el Fondo de Fortalecimiento Bancario administrado por la COPAB.

Para celebrar estos 50 jóvenes años, Fucerep ha decidido festejar con sus socios sorteando increíbles premios. Para más información sobre cómo participar en el sorteo y conocer más detalles de los premios, visite nuestro sitio web www.fucerep.com.uy o visítenos en cualquiera de nuestras sucursales.

¡Salud, Fucerep, por 50 años más!

PRESIDENTA DE COOPERATIVAS DE LAS AMÉRICAS

Que 2025 sea declarado como año internacional de las cooperativas “revive nuestro compromiso histórico”

Graciela Fernández contó cómo será el proceso de preparación del año del cooperativismo declarado por la ONU y repasó los desafíos que tiene Uruguay en la materia

Federica Pérez

La Organización de las Naciones Unidas (ONU) propuso que 2025 se proclame como Año Internacional de las Cooperativas, por segunda vez; el primero se celebró en 2012 y el tema principal fue el desarrollo sostenible. De cara a la segunda edición, la ONU invita a los estados miembros a continuar con el tema, y a que se forme un escenario para promover las cooperativas y repasar su contribución en la construcción de los objetivos de desarrollo sostenible.

En diálogo con *la diaria* Graciela Fernández, presidenta de Cooperativas de las Américas y la primera mujer en el rol, contó cómo se prepara la región para el próximo año y cuáles son los objetivos a plantear en un nuevo año de las cooperativas. Por otra parte, se refirió al cooperativismo en Uruguay y sostuvo que es necesario que dentro del movimiento se reconozca a los jóvenes que ingresan por medio de diferentes proyectos conjuntos.

¿Qué significado tiene que la ONU convoque a un nuevo año del cooperativismo?

En principio, el Día Internacional de las Cooperativas es el 6 de julio y se celebra con el lema “Las cooperativas construyen un futuro mejor para todas las personas”, es decir, un mensaje de esperanza y compromiso que abarca a las tres millones de cooperativas que existen en el mundo. Este año el lema, además, lleva el peso de que el 9 de julio nos reuniremos en Nueva York la representación del consejo mundial de la Alianza Cooperativa Internacional, junto con los representantes de la ONU especializados en cooperativa y organización social, para lanzar 2025 como año internacio-

nal de las cooperativas. Este tema es relevante, primero, porque ONU pone al cooperativismo internacional arriba de la mesa en un momento relevante en el que nos volvemos a plantear los temas de cooperación internacional, la globalización y la fragmentación en el contexto político. Se trata de volver a pensar diferentes caminos que no sean la concentración y buscar distintas maneras para la distribución de la riqueza.

¿Qué resultado tendrá ese primer encuentro y qué significa para las cooperativas de América?

El 9 de julio el objetivo será que la presidencia internacional cooperativa y la ONU intercambien visiones para el lanzamiento del año 2025. Ese día se hará la declaración y habrá un extenso intercambio. Se hará entender qué significa y qué actividades se pautarán para el próximo año. Tendrán intervención todas las regiones por medio de sus autoridades para decir qué aportará su región en el año de las cooperativas. Para América es importante el reconocimiento de nuestros conceptos, nos llama a la reflexión. La declaración de la ONU revive nuestro compromiso histórico. Las cooperativas en el continente americano tienen presencia en todos los territorios, y estamos incidiendo fuerte en el desarrollo local y territorial como transformadores de las sociedades.

¿Qué va a aportar el continente al año de las cooperativas?

Desde América estaremos planteando el concepto de cumplir con los objetivos de desarrollo sostenible. Queremos mostrar cómo el cooperativismo ha avanzado en el cumplimiento de esos objetivos en territorios y localidades. Para eso queremos llevar dos o tres trabajos de relevancia; porque

no alcanza con plantearlo, tenemos que mostrar números y estadísticas con los aportes que hemos realizado. No podemos visibilizar lo que hemos aportado si no lo traducimos a propuestas y aportes concretos.

¿Ya están hechos los estudios?

Para ello, llegamos a un acuerdo con organismos como la FAO [Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura] para la medición concreta en dos temas relevantes para nosotros dentro del desarrollo cooperativo. En principio, las cooperativas agrarias. Recordemos que en América es la actividad central. También nos interesa mostrar cómo estas cooperativas pueden tener un relacionamiento clave para lograr un consumo responsable por medio de las cooperativas de consumo. La intercooperación es lo segundo relevante, en este sentido queremos mostrar que con la conexión entre todo el sistema lograremos un desarrollo económico clave. También llevaremos adelante un acuerdo con la Cepal [Comisión Económica para América Latina y el Caribe] para insistir en el desarrollo económico atado a las políticas públicas, siempre atravesado por el tema de la intercooperación.

¿Qué otros temas son relevantes de cara a la instancia?

Insistiremos en la educación y capacitación tanto a hombres como a mujeres. Hay que recordar que el continente americano es el que tiene mayor informalidad en la prestación de servicios y empleo. A su vez, estamos pensando en generar alianzas en pos de la digitalización del comercio y la inteligencia artificial, con el objetivo de reducir la brecha que tenemos en el continente, donde la digitalización no está presente en todo el territorio. Queremos dejar

claro que somos la herramienta del futuro y que la cooperación es el concepto clave para avanzar en el desarrollo de las localidades sobre la agenda de la ONU, que está lejos de ser cumplida. Podemos ser actores relevantes para hacerla cumplir. Solo nadie avanza, tenemos necesidad de alianza con el gobierno, la academia y los organismos.

Puntualmente en Uruguay, ¿cuál es la situación actual del cooperativismo?

Estuvimos reunidos en Chile hace 15 días con la Cepal por este tema. Acordamos hacer un estudio con la FAO sobre cómo avanzamos desde 2012 a 2024, en números, en incidencia en políticas públicas, y cuál ha sido la incidencia de las cooperativas en el desarrollo económico. El mes que viene lo discutiremos, celebraremos un consejo en Chile y estaríamos buscando el lanzamiento de estos proyectos específicos. Pero respecto de años anteriores, en 2008 en Uruguay se lanzó un marco normativo muy importante para el cooperativismo. Es el ejemplo de que si en los países existe una legislación acorde que logre una reflexión con





Graciela Fernández. FOTO: ALESSANDRO MARADEI (ARCHIVO, NOVIEMBRE DE 2022)

el movimiento cooperativo, hay un mayor crecimiento de las cooperativas. Eso dio un resultado en el desarrollo de las cooperativas, fue tan así que el modelo uruguayo ha sido estudiado y puesto en las nuevas organizaciones de América, como en Chile. De todas maneras, hay desafíos pendientes, por ejemplo, cómo atraer a los jóvenes al movimiento. La Incubadora de Cooperativas [Incubacoop] es fundamental. Hay que entusiasmar a quienes tienen un proyecto, sobre todo donde el cooperativismo no estaba presente. Necesitamos darles visibilidad a quienes se acaban de incorporar, que sean tenidos en cuenta no sólo dentro del cooperativismo. También hace falta que haya procedimientos más sencillos para obtener una personería jurídica, queda mucho por hacer, pero tenemos una legislación que ayuda en el tema, aunque no ha sido debidamente explorada. ●

 **FECOVIVI** FEDERACIÓN DE COOPERATIVAS
DE VIVIENDA DE USUARIOS
POR AHORRO PREVIO

Día Internacional de las Cooperativas

Como hace 40 años, creemos firmemente que el cooperativismo
es la mejor herramienta para construir un mundo mejor.



Miembro de la Alianza Cooperativa Internacional

El cooperativismo y el desarrollo sostenible como alternativa para generar nuevas estrategias productivas de consumo

El Movimiento Cooperativo por Uruguay Sostenible finaliza su ciclo de tres años y se lanza un nuevo proyecto que combina la economía verde con la digital

Natalia **Sánchez**

El trabajo intercooperativo de tres años entre la Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (Cudecoop) y sus cinco socias en el Movimiento Cooperativo por Uruguay Sostenible logró potenciar a las cooperativas y visibilizar proyectos, programas y actividades sobre desarrollo sostenible y economía verde, contó Daniel Egger, coordinador general del proyecto, a *la diaria*. En este marco surge InnovHubs Centros de Innovación Social, Ecológica y Digital, iniciativa de Cudecoop junto a dos socias europeas, que pretende “constituir una red de incubadoras de cooperativas en la región”, es decir, en el Mercosur, y desarrollarla en las Américas, explicó su coordinador general, Gabriel Isola, a *la diaria*.

El primer proyecto, cofinanciado por la Unión Europea y en el que participaron cinco socias –las Cooperativas Agrarias Federadas, la Comisión Nacional de Fomento Rural, la Federación de Cooperativas de Producción del Uruguay (FCPU), la Federación Uruguaya de Cooperativas de Consumo y el Centro Cooperativista Uruguayo–, fue el puntapié inicial para visibilizar la importancia de las cooperativas en el desarrollo sostenible de Uruguay. Cabe destacar que el financiamiento de la Unión Europea “dio un apoyo importante en lo económico y en la articulación

que se genera con la delegación de la Unión Europea en Uruguay”, al “posibilitar otro tipo de alianzas y proyecciones”, subrayó Egger.

Según informó, los objetivos iniciales que se propusieron fueron “seguir posicionando al cooperativismo en la temática de desarrollo sostenible”, incorporar una mirada de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 e impulsar la reactivación económica y de empleo tras la pandemia de covid-19. Entre los 17 ODS hacen énfasis en el compromiso con la igualdad de género, el trabajo decente y el crecimiento económico, la reducción de las desigualdades, las ciudades y comunidades sostenibles, la producción y el consumo responsables, la acción por el clima y las alianzas para lograr los objetivos.

En la página web de Cudecoop se explicita que la economía verde (EV) “es baja en carbono, eficiente en recursos y socialmente inclusiva en el consumo y los productos”; a su vez, el Programa de las Naciones Unidas por el Medio Ambiente (PNUMA) considera que el efecto de la EV es producir “un mejor bienestar humano y equidad social, mientras que reduce significativamente los riesgos ambientales y la escasez ecológica”.

Con relación a los resultados del proyecto, llegaron a 400 personas y a 21 cooperativas y sociedades de fomento asistidas, y actualizaron el mapeo de cooperativistas en clave verde. Según comentó Egger, “fue

Daniel Egger. FOTO: FEDERICO GUTIÉRREZ (ARCHIVO, JUNIO DE 2022)



Este 6 de julio, celebramos el significativo impacto que tienen las cooperativas en nuestra sociedad. Basadas en los valores de la solidaridad y la colaboración, demuestran que es posible construir un mundo mejor.

Hoy, miles de uruguayas y uruguayos eligen un modelo democrático y participativo, pilar fundamental de la economía nacional y la generación de empleo estable y de calidad.

Más gestión, mejor cooperativismo.

gratificante ver que las personas están comprometidas con la temática”; además, destacó que se sumaron las niñas a las ferias, un público objetivo no contemplado en principio, y jugaron a la trivía cooperativista. Estima que el proyecto “deja un profundo compromiso de todas las socias, que queda de forma sistemática, con un recorrido concreto de un proyecto que ayuda a seguir construyendo hacia adelante”.

Desde Cudecoop consideran que la Incubadora de Emprendimientos Cooperativos en Sectores Innovadores (Incubacoop) es “una herramienta fundamental del cooperativismo que impulsa el surgimiento de nuevos proyectos cooperativos en áreas innovadoras y sectores de oportunidad”, así como también contribuye a incorporar la importancia de cooperativistas jóvenes a las actividades. Además, el programa Desarrollo Territorial expandió el alcance territorial del proyecto con capacitaciones en diversos puntos del país (Canelones, Tacuarembó, Paysandú, Colonia, Salto, Montevideo) y “se sumaron cooperativas para participar en el proyecto” a través de promotores, contó Egger.

También realizaron instancias de sensibilización, talleres en el territorio, asistencias técnicas, consultorías (en total fueron siete) y exposiciones en ferias, que “en un principio no estaban previstas”, al ser un proyecto diseñado virtualmente debido a la pandemia de covid-19. Egger dijo que además de resultados cuantitativos hubo cualitativos, por ejemplo con la participación en las expos sostenibles, en las que “dialogamos con la comunidad, generamos herramientas innovadoras de discusiones sobre lo que hacemos” y hubo un living cooperativo donde conocieron y difundieron proyectos de otras cooperativas a través de las redes sociales.

A su vez, con el fin de “construir políticas públicas de calidad” y “plantear las necesidades del cooperativismo”, se conformaron delegaciones que se dirigieron a diversos organismos: el Instituto Nacional del Cooperativismo (Inacoop), el Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional (Inefop), los ministerios de Industria, Energía y Minería (MIEM) y de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP), las intendencias de Montevideo y

Canelones, la Dirección Nacional de Empleo del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social y la Dirección General de Desarrollo Rural del MGAP. La idea fue dar a conocer el proyecto, establecer acuerdos y evaluar lo que ya hacen desde los organismos en materia de desarrollo sostenible.

“No hay desarrollo sostenible si no tenemos una perspectiva de derechos humanos” que incluya a todas las personas, a pesar de la generación y el género, aseguró María Laura Coria, integrante de FCPU, durante el seminario del 7 de junio en la Expo Uruguay Sostenible. Egger explicó que hubo capacitaciones, relevamientos sobre género y desarrollo sostenible, y se quiso dar continuidad a las iniciativas de las socias. En cambio, comentó que en el eje de generaciones hay “un desafío mayor” porque “cuesta que los jóvenes participen y ocupen cargos de decisión”. Considera que es necesario “combinar la experiencia del cooperativismo con los jóvenes para contribuir a miradas renovadoras del cooperativismo”.

Como desafíos a futuro se “busca generar proyectos del cooperativismo en todas sus dimensiones y

financiamiento”, ya que “el financiamiento de organismos multilaterales como la Unión Europea ayuda a potenciar estos proyectos”, aseguró Egger. También las políticas públicas contribuyen a “las cooperativas en su transformación, en visibilizar lo que hacen y potenciar el entramado social, que es el activo del cooperativismo para contribuir a la temática”.

Expandir la sostenibilidad a la región

El proyecto InnovHubs, elaborado por Cudecoop en alianza con dos organizaciones europeas, surge a partir de la iniciativa del Movimiento Cooperativo por Uruguay Sostenible y principalmente por la experiencia de Incubacoop, que “es liderada por Cudecoop junto con el MIEM e Inacoop”, explicó Isola, coordinador general del proyecto. Es financiado por la Unión Europea a través del programa AI-Invest Verde –que es administrado por la organización alemana Sequa–, cofinanciado por Cudecoop y también por socias europeas: Diesis Network y CGM Finance. →

ESPACIO CONTRATADO

Más comunidad

En lo que va del quinquenio se han finalizado más de 7.000 viviendas cooperativas.



En este día tan especial, desde la Agencia Nacional de Vivienda saludamos a todas las familias que forman parte del cooperativismo, especialmente a aquellas vinculadas a las cooperativas de vivienda.

La cooperativa es una forma de fortalecimiento colectivo e individual, es sentido de pertenecer a un grupo que persigue objetivos comunes, como el acceso a la vivienda. Vivienda que, en el caso de las cooperativas de ayuda mutua, es construida por la familia con sus propias manos, depositando en los cimientos sus proyectos y sueños como personas y como comunidad.

En la ANV acompañamos el proceso de vida de las más de 2.000 cooperativas de vivienda registradas en nuestro país, desde sus inicios, pasando por el proyecto, el sorteo para la adjudicación del préstamo (momento tan emotivo para quienes lo presenciamos), la etapa de obra que tantos sacrificios significa para las familias, hasta llegar a su finalización. Y el apoyo continúa más allá de la inauguración, ya

que se brinda atención durante la amortización del crédito, a la vez que se trabaja estrechamente con las familias para afianzar el rol de la comisión directiva y transmitir herramientas que contribuyan a potenciar la participación y la convivencia.

El cooperativismo de vivienda en cifras

En lo que va de este quinquenio, **226 cooperativas** iniciaron sus obras para la construcción de **6.694 viviendas**.

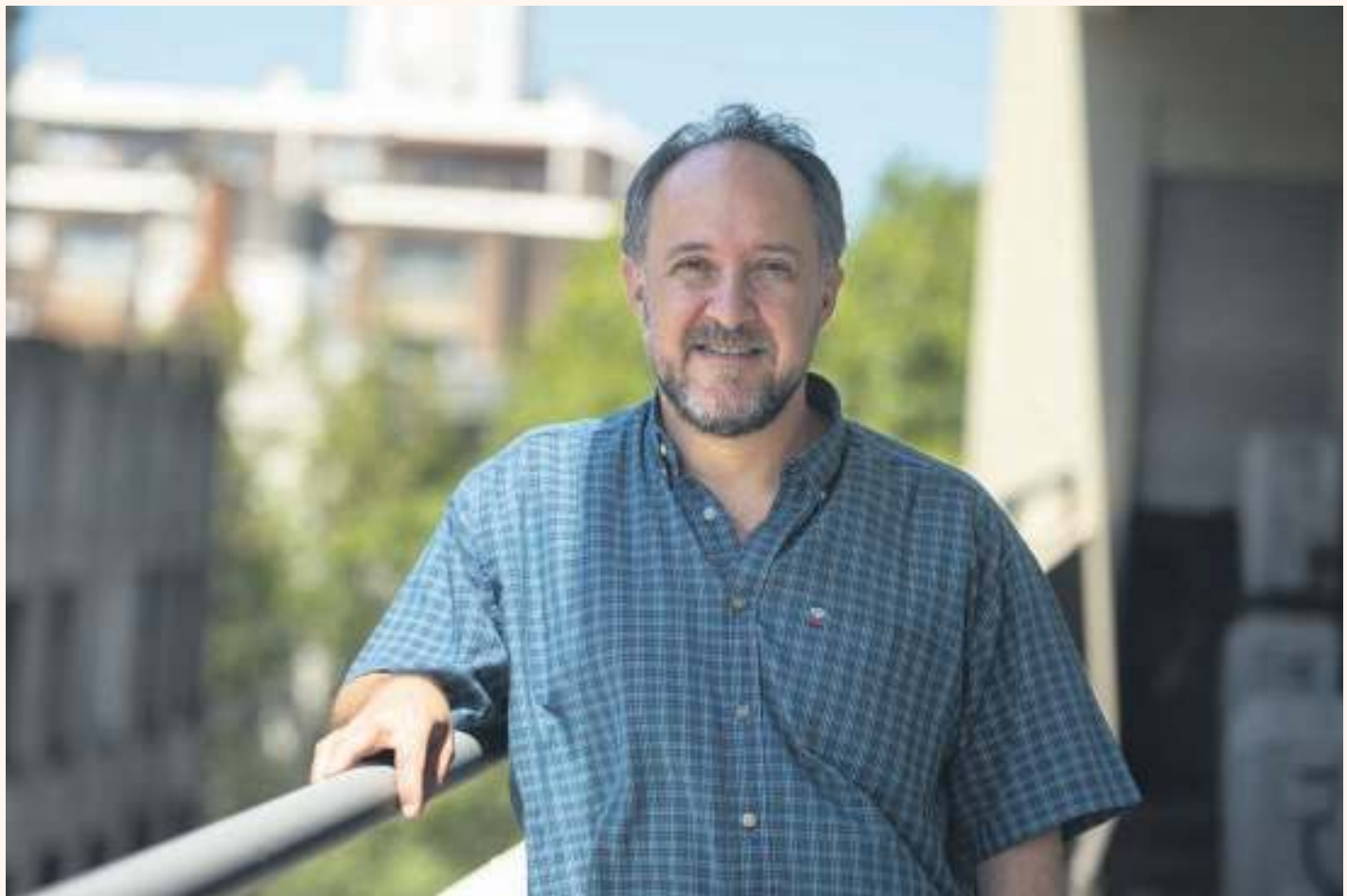
Durante el año 2024 han iniciado obras **21 cooperativas** por un total de **553 viviendas**, localizándose en Artigas, Canelones, Cerro Largo, Durazno, Maldonado, Montevideo Río Negro, Salto, San José y Soriano.

A su vez, se encuentran en construcción **180 cooperativas** por un total de **5.749 viviendas** en todo el país.

De ellas, 22 cooperativas (798 viviendas) cuentan con avance en sus obras mayor al 89% y otras 18 (664 viviendas) tienen un avance del 99% o más, por lo que están próximas a finalizar. En total, durante este quinquenio se llevan finalizadas **225 cooperativas**, lo que significa unas **7.196 viviendas** terminadas.

Más allá del fin de la obra, es fundamental que las familias involucradas sigan reforzando los lazos de vecindad. A través del cooperativismo no sólo se construyen los sueños de las familias, también se construye comunidad y ciudadanía, potenciando los valores personales y colectivos para una sana convivencia y una sociedad más inclusiva y equitativa.

Gabriel Isola. FOTO:
MARA QUINTERO
(ARCHIVO, FEBRERO
DE 2024)



En la presentación de esta iniciativa se explicita que el objetivo general del proyecto es “fomentar la innovación y el desarrollo sostenible de pymes del sector de economía social y solidaria del Mercosur en los sectores de economía verde y economía digital”. Según dijo Isola, se busca “constituir una red de incubadoras y aceleradoras de cooperativas en la región” y, a su vez, “consolidarla, profundizarla y ampliarla”. Por lo tanto, planean “incentivar el desarrollo de emprendimientos en los sectores que atañen a las nuevas tecnologías de la información, el desarrollo de software y el trabajo de programadores”. Isola explicó que si bien en Uruguay hay “una fuerte demanda de profesionales” en esta área,

respecto a otros países hay “un bajo desarrollo de cooperativas”, aunque, por ejemplo, en el sector audiovisual Incubacoop logró generar impacto y se consolidaron varias cooperativas.

A través de capacitaciones en Uruguay con Incubacoop y otras incubadoras de la región, así como también asistencias técnicas en procesos de incubación de proyectos pilotos en Uruguay, Argentina, Brasil y Paraguay, se desarrollará este proyecto. Isola considera que será un desafío, ya que Cudecoop se encargará de “promover las iniciativas en toda la región con las organizaciones de Argentina, Brasil y Paraguay”, y contará con el apoyo de Incubacoop para “generar prácticas, aprendizajes y

sistematización de metodologías en el Mercosur” con la intención de que “sea la base para una red más amplia en las Américas”.

De manera no formal cuentan con el apoyo de Inacoop y el MIEM, que son socios fundamentales en Incubacoop y “organizaciones estratégicas en la ejecución”, según mencionó Isola. También manifestaron su interés en sumarse Sicedi Pioneros y SiConecta, que tienen un programa Aceleracoop en Brasil, y la incubadora 180 grados de la cooperativa La Segunda en Argentina, organizaciones “pioneras en la etapa inicial de conformación de esta red a nivel del Mercosur”, y la Federación Argentina de Cooperativas de Trabajo de Tecnología, Innovación y Conocimiento,

la Fundación Sancor y la Confederación Paraguaya de Cooperativas; en los últimos meses también se relacionaron con incubadoras de Puerto Rico y Chile.

Para marzo de 2025 planean realizar un encuentro que incluya a los emprendimientos que formarán parte de la incubación de cooperativas en la región con el fin de “generar sinergias, aprendizajes recíprocos y proyectos en conjunto entre ellos”, informó Isola. En este sentido, desean poder “acercarse a otras incubadoras que se han ido sumando a la red”, la cual será cobijada por la Cooperativa de las Américas, y desde la Organización Continental del Cooperativismo se demostró que “hay interés en que esto crezca”, concluyó Isola. ●



Odontología y Ortopedia

Brindamos a nuestros socios y familiares directos servicio de **Odontología** con arancel bonificado Servicio en COMAG y prestación externa Montevideo (Red Dentis) e Interior (Cofi) **2400 26 77 int. 116**

Nuevo Servicio Ortopedia en COMAG consultas en el 3er. piso Óptica o por el WhatsApp 098 378 290

comag





6 de julio Día Mundial del Cooperativismo

Servicio de bolsones
para materiales
reciclables en
cooperativas

Podés depositar
cartón, papel, latas
y plásticos.

Solicitá tu bolsón
☎ 092 250 260



Intendencia
Montevideo

PLÁSTICO, CARTÓN
PAPEL Y LATAS
Limpios secos y compactados



Montevideo más li

Montevideo más ver

MOSTRO

Una cooperativa audiovisual que busca dedicarse a la cinematografía y ser “fuente de trabajo principal” de sus integrantes

De Ladrillo a Mostro, un equipo de siete personas elige lo cooperativo como forma de funcionar por “comodidad” y por “decisión política sobre cómo entendemos el trabajo y las necesidades humanas”, según uno de sus miembros

Camila **Zignago**

Era fines de 2018 cuando un grupo de diez amigos egresó del bachillerato audiovisual de la Universidad del Trabajo (UTU) y querían trabajar juntos de lo que habían estudiado. Facundo Bentura era uno de los integrantes del grupo, y en diálogo con *la diaria*, contó que en ese contexto surgió la cooperativa audiovisual Ladrillo.

“Era porque todo lo que hacíamos en la UTU tenía que ser filmado adentro, y la UTU estaba hecha de ladrillos; en cada video, de fondo había ladrillos, entonces la identidad que se nos ocurrió fue esa”, explicó Bentura. Sin embargo, la intención de nombrar así a la cooperativa no era enfatizar la estructura que puede tener un ladrillo, sino todo lo contrario: la idea era “romper, escapar de eso, hacer una cosa más creativa”, dijo. Así fue que el logo de la cooperativa era una L que simula un ladrillo, pero está quebrado en ambos lados.

Que el proyecto audiovisual sea una cooperativa también fue una elección: Bentura contó que en ese entonces, conocían a la cooperativa audiovisual Intergaláctica a través de algunos compañeros de la UTU que formaban parte, y les explicaron cómo funcionaban. “Y en el momento sentimos que se afiliaba bastante bien a cómo nos

Martina Peñagaricano
filmando
Sesiones
Mosaico.
FOTO: FACUNDO
BENTURA



Dentro de los proyectos actuales y próximos, está *La mala palabra*, un cortometraje de ficción que, al momento está siendo preproducido y “en búsqueda de financiamiento”.

Desde el 2020 vienen participando en la cobertura audiovisual de las ediciones del Festival Internacional de Circo, que este año tendrá lugar en setiembre y se hace cada dos años.

entendíamos nosotros: al ser un grupo de amigos, pensamos que la mejor forma era que [el grupo audiovisual] sea colectivo y horizontal, que es propio de la amistad”, manifestó.

Así fue que, no tanto tiempo más tarde, Ladrillo se conformó como cooperativa audiovisual y comenzó a funcionar: en 2019 tuvieron su primer trabajo a través de la realización de un videoclip de una banda de pop latino. “Quedamos muy contentos y nos impulsó a seguir”, recordó Bentura.

Luego, la cooperativa ganó un fondo económico del Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional, que tenía como fin “incentivar a estudiantes económicamente en compras de equipos”, dijo. A partir de ese fondo, lograron obtener su primer lente y un foco, que les dio la base para comenzar a reunirse, primero mensualmente, y luego, semanalmente. “Y empezamos a tomarlo más en serio”, esbozó Bentura.

Ya a la mañana siguiente, iniciaron la coproducción de un corto de terror que finalizó en 2021. Es que según Bentura, “además de hacer servicios audiovisuales con artistas y emprendimientos, tenemos un enfoque cinematográfico”; “la cooperativa como un espacio de creación artística dentro de lo cinematográfico”, dijo.

En 2019, además, arrancó el “cumpleaños” de la cooperativa. El integrante contó que, desde entonces, cada fin de año, a modo de celebración del aniversario de su conformación, realizan el festival “Cortos en la torta”. “Es un evento

multidisciplinario, cultural, donde además de hacer proyecciones de cortometrajes con entrada gratuita, hay ferias y música”, narró.

Por otra parte, contó que también tuvieron un cineclub, que ahora está en pausa, y puntualizó que entre 2021 y 2023 integraron la incubadora de proyectos cooperativos, Incubacoop, vivenciada como “un proceso de gran ayuda y crecimiento para la cooperativa”. Bentura señaló también como un hito que, en 2023, ganaron el fondo de Proyectos de inversión cooperativos del Ministerio de Industria, Energía y Minería, “destinado a compra de equipos de última generación”.

La renovación

Dentro de los proyectos actuales y próximos, está *La mala palabra*, un cortometraje de ficción que, al momento está siendo preproducido y “en búsqueda de financiamiento”. Bentura explicó que se trata de una adaptación de un fragmento de *Los cantos de Maldoror*, del escritor franco-uruguayo Isidore Ducasse”.

A su vez, desde 2020 vienen participando en la cobertura audiovisual de las ediciones del Festival Internacional de Circo, que este año

tendrá lugar en setiembre y se hace cada dos años. Por último, Bentura señaló que están coproduciendo un largometraje de un “colectivo amigo”, que aún no es cooperativa pero quieren que lo sea.

Sin embargo, esta nueva etapa ya no es bajo el nombre Ladrillo. “Estamos retomando la parte de la cooperativa que se dedica a la producción de proyectos cinematográficos, trabajando nuestros proyectos propios y abriendo el dispositivo de producción para terceros; nos interesa producir ideas externas como casa productora”, dijo.

Según manifestó, pretenden dedicarse al cine: “Esa es nuestra meta final, pero, por lo pronto, además tenemos esta pata de servicio”. Para poder mostrar su meta decidieron hacer un “cambio de identidad”: “Ladrillo no nos representaba tanto, no nos permitía darnos la libertad a tener una identidad que tenga que ver con el cine y nos guste”, afirmó el integrante de la cooperativa.

La búsqueda de un nuevo nombre no fue fácil, dijo, aunque tenían “un montón de palabras e imágenes que se nos ocurría que podían referir a lo cinematográfico”. En este marco surgió Mostro: “De esta palabra informal, coloquial, de decir ‘Mostro’,

y el lado fantástico y creativo”, desarrolló. Al mismo tiempo, evidenció que la intención de ese nombre “es para que acompañe a lo nacional, lo que entendemos como identidad uruguaya, y a la vez esta cosa más informal que creemos que tiene la cooperativa, como más amigable”.

El cambio, dijo, les permitió estar “más inspirados”. La modificación, sin embargo, no alteró la forma de trabajo: la cooperativa continúa siendo cooperativa “porque es la forma alternativa de trabajo que podemos elegir y la que queremos: es la forma más natural de organización, no desde una jerarquía en la que uno de nosotros es director creativo o lo que sea, sino más bien una organización horizontal”; “nos queda mucho más cómodo y también es una decisión política sobre cómo entendemos el trabajo y las necesidades humanas”, resumió.

Mostro está integrada por siete personas. Se fueron algunas y entraron otras, pero de acuerdo a Bentura, quieren “integrar nuevos socios”. Es que el crecimiento ha ido teniendo lugar a medida que pasa el tiempo. “Estamos creciendo y estamos queriendo crecer más para poder convertir la cooperativa en una fuente de trabajo principal, ya que varios de nosotros tenemos trabajos aparte, en los que a veces ni siquiera tienen que ver con el audiovisual por una cuestión de supervivencia. Pero queremos crecer hasta poder dedicarnos a la cooperativa”, finalizó. ●

FUCVAM SALUDA A TODAS LAS COOPERATIVAS EN EL DÍA MUNDIAL DEL COOPERATIVISMO



Las nuevas formas de hacer cooperativismo en debate

Representantes de la Federación de Cooperativas de Producción del Uruguay (FCPU) plantearon en un intercambio sobre el tema la preocupación por la “innovación del cooperativismo”

Yamila **Silva Carro**

El mundo del trabajo está en constante cambio, pero no sólo cambian las formas en las que se trabaja, sino también cómo se organiza. En ese sentido, las cooperativas de trabajo, que comprenden a un conjunto de personas que, con base en el esfuerzo propio y la ayuda mutua, se unen voluntariamente para satisfacer necesidades económicas, sociales y culturales, también está cambiando.

El año pasado el Instituto Nacional del Cooperativismo y el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social presentaron los resultados de un informe sobre el desarrollo del cooperativismo en 2022. Allí se indicaba que las cooperativas de trabajo habían aumentado 6% la cantidad de ocupados, las sociales 5%, las de artistas 22% y las de vivienda 12%.

En ese entonces, Marisol Fuentes, quien presidía la FCPU, advertía que si bien era “bienvenido” que las personas buscaran una solución en las cooperativas en momentos de crisis, a la FCPU le preocupaba que crear cooperativas “no terminara siendo una herramienta” que luego pueda convertirse en “precarización y debilitamiento a la hora de buscar una salida”.

A un año de este informe y de estas declaraciones, la federación convocó el 27 de junio a una instancia de intercambio, titulada “El cooperativismo de trabajo que se viene”, para conversar sobre las nuevas formas de hacer cooperativismo en Uruguay, en el que *la diaria* estuvo presente.

“Nuestro día a día es apagar incendios y muchas veces lo urgente mata lo importante”

Según José Olascuaga, coordinador de la FCPU, el objetivo de la convocatoria nace de una “preocupación que tienen desde la federación sobre la “innovación del cooperativismo”, y que por eso consideran necesario “ponerle un pié y cabeza” a la problemática, y pensar qué capacidad de innovación tienen y de qué manera pueden hacerlo.

Olascuaga afirmó en el encuentro que es “bastante común” que en las reuniones a nivel directivo entre cooperativistas salgan comentarios que denotan “dificultades, falta de compromiso” y que “no se consigue gente para formar las comisiones”. “Hay como una crisis de participación a nivel social que va mucho más allá del punto cooperativo”, señaló el coordinador.

Puso sobre la mesa que “hay muchas cooperativas de trabajo con crisis de su estructura económica y social porque están atadas a esquemas viejos que no renuevan y no hay innovación, y el mundo cambia”. Es así que, de acuerdo con el coordinador, en la FCPU están “permanentemente apagando incendios” de cooperativas que “tienen dificultades internas de funcionamiento”, y que en general cuando acuden a la federación es cuando tienen problemas y no cuando les va bien. “Nuestro día a día es apagar incendios y muchas veces en nuestro trabajo lo urgente mata lo importante, y va quedando para atrás”, lamentó.

En busca de soluciones

En ese marco, y luego de la fundamentación de la convocatoria por parte de Olascuaga, Juan Manuel Chaves, comunicador de la FCPU, presentó la propuesta del intercambio que iban a llevar adelante a los participantes de las distintas cooperativas de trabajo.

La propuesta de intercambio se basó en dos consignas de “Situación límite cooperativa”. Los participantes se dividieron en dos grupos y durante 15 minutos discutieron una situación límite diferente. Luego lo que resolvieran en ese breve tiempo lo expondrían en una puesta en común con el otro grupo. La idea fue que en esa puesta en común el otro grupo escuchara la decisión que tomaron y trataran de “boicotearle” la idea.

La situación límite 1 era: “Te manda un mensaje de Whatsapp una amiga y te cuenta que está reunida con otras personas y se le ocurrió que sería bueno para su emprendimiento armar una cooperativa, como vos sos parte de una, te escribe para preguntarte si es buena idea armar una, ¿cuál sería tu respuesta? ¿Qué cosas le dirías? ¿Qué cosa no le dirías?”.

Una de las participantes, de la Cooperativa Cultural Capurro, dijo que, con base en su experiencia, hacer una cooperativa “no es juntarse solamente”, ya que “requiere hacer trámites y puede ser un proceso un poco frustrante”.

Un integrante de la cooperativa audiovisual Mostro dijo que hacer una cooperativa “es como tener un hijo”, porque se ocupa gran parte del

tiempo pensando en eso, y que por eso “es una decisión importante” de tomar. En tal sentido, expresó que “te termina absorbiendo”, ya que “hay mucho laburo de la cooperativa” que no implica generar algún ingreso de eso, y que, por lo tanto, “uno tiende a sobrecargarse de otros laburos que sí generan ingresos”, y así se “relega la cooperativa a un segundo plano”.

El presidente de la FCPU, Richard Silvera, animó a los participantes a pensar una primera pregunta a hacerle a esa amiga que quiere empezar una cooperativa.

La situación límite 2 decía así: “Se acercan las elecciones de tu cooperativa y nadie quiere proponerse a ser presidente o presidenta. Se genera un brete, porque por estatuto el actual representante no puede volver a ser presidente. ¿Cuáles son los pasos a seguir y qué posibles soluciones se te ocurren para resolver esta situación?”.

Bajo esta consigna, Olascuaga dijo que se “debería intentar evitar esa situación límite”. María Laura, otra cooperativista, replicó a esto y dijo que si bien eso “sería lo ideal”, el problema “ya está instalado”. Por su lado, de la cooperativa audiovisual Mostro, una de las integrantes señaló que “ser parte del consejo directivo es muy puntual” y que, en su caso, “no es una actividad constante, son trámites, quién va a firmar papeles”. “Nadie quiere [ser presidente] y tampoco nadie no quiere”, remató.

A su vez, explicó que en su cooperativa no hay una sola persona que se encargue de esos trámites, sino el que puede un tiempo lo hace. Por su



En el año que celebramos nuestro 50 aniversario, saludamos a todas las COOPERATIVAS del País al celebrarse el Día Internacional de las Cooperativas, en esta oportunidad la edición 102.

Felicitamos por el gran trabajo que celebra cada una de ellas y el apoyo que le brinda a toda la Sociedad.



Encuentro de intercambio "El cooperativismo de trabajo que se viene", el 27 de junio, en la Federación de Cooperativas de Producción del Uruguay. FOTO: ALESSANDRO MARADEI

parte, Ignacio Duffau, vicepresidente de la FCPU, dijo que al hacerlo de esta manera "le ganaron a la situación [límite de antemano]", ya que el consejo directivo se convierte en "algo burocrático", y lo valoró como positivo. Sin embargo, la cooperativista planteó que es "un problema a nivel de estructura", porque hacen muchas cosas sin saber del todo lo que están haciendo.

El intercambio de las propuestas

Una vez terminadas las discusiones, cada grupo presentó sus propuestas y recibió una interpelación por parte del otro. Para la situación límite sobre la amiga que quiere empezar una cooperativa, el grupo pensó como propuesta consultar la motivación

que la llevó a tener la iniciativa y los antecedentes del grupo que quiere conformar la cooperativa, así como también informarle sobre los aspectos burocráticos, lo que puede ser "un poco desmotivante", y el tiempo que puede llevar el proyecto en sí.

También deslizaron sobre la mesa la idea de indagar el perfil de la persona, ya que "capaz no todas las personas podrían estar en una cooperativa". El otro grupo cuestionó la idea y consultaron por qué creen que no todas las personas puedan estar en una.

En ese sentido, dijeron que "hay mucho individualismo y crecimiento personal", y que si la persona está enfocada en hacer una cooperativa, "tiene que tener ganas", así como "la motivación para trabajar en colectivo y retroalimentarse de esto". A su vez, Silvera expresó que vieron que "no

todas las personas pueden trabajar en una cooperativa, en parte, por la formación".

En conclusión, plantearon que al indagar sobre las motivaciones, la pregunta que habría que hacerle a esa amiga que quiere formar una cooperativa debería ser "¿cuál es el objetivo de formarla?, ¿ustedes pueden trabajar y llevar en colectivo la propuesta?".

Sobre la segunda situación límite de la presidencia de la cooperativa, el grupo pensó tres posibles soluciones en etapas. La primera de ellas tiene que ver con que muchas veces la gente no quiere proponerse para presidir el consejo directivo porque no tiene claro las tareas que implica o qué significa. Para eso, el segundo grupo propuso una "instancia de formación, intercambio", para instruir los roles y saber qué hace cada persona.

De esta forma, con esa información "se puede intentar llegar a un consenso y que haya gente que se proponga".

Si eso funciona, el siguiente paso serían las elecciones con todas las personas que pueden hacerlo, porque no están ocupando otro rol. Si eso no funcionase, la última opción sería elegir por antigüedad a determinados socios para que asuman. En caso de que no quiera, la sancionarían económicamente con su salario.

"¿No les parece injusto eso?", dijo una de las integrantes del grupo interpelador, a lo que la cooperativista que presentó la idea respondió que "también es injusto que nadie quiera asumir". Asimismo, quien interpeló la propuesta dijo que es importante contemplar que ese tiempo de formación y capacitación requiere trabajar más por fuera de las horas laborales ya establecidas.

El presidente de la FCPU cuestionó que se llegue a esa instancia en que nadie quiere asumir, por lo que Olascuaga insistió en la etapa previa de formación para evitar este tipo de situaciones límite.

También, dentro del grupo, analizaron los escenarios posibles para que se dé la situación límite, como pueden ser la falta de tiempo, jornadas extensas, falta de capacitación o desconocimiento de la tarea, el interés de los socios.

Chaves, quien interpeló al grupo, cuestionó si no se había pensado en cambiar el estatuto de la cooperativa que no permite a la persona que "es idónea, tiene capacidad y venía desarrollando bien la tarea de presidente" poder seguir otro período más. "¿No es necesario romper la estructura dentro del cooperativismo para poder contemplar otras soluciones que hoy el estatuto o el reglamento nos encorseta y hace difícil que los procedimientos se den?", concluyó. ●

INVERTÍ EN PROPIEDADES

DE LA FORMA MÁS

SENCILLA Y CONVENIENTE

INVERSIONES TANGIBLES EN LADRILLOS

DESDE

US\$ 5.745

ELEVANDO TU BIENESTAR

obtené un retorno del

11% ANUAL

EN DÓLARES

WWW.VIP.COM.UY

LAS COOPERATIVAS CONSTRUYEN UN FUTURO MEJOR PARA TODAS LAS PERSONAS

PROPUESTAS PROGRAMÁTICAS DEL COOPERATIVISMO EN 9 IDEAS:

1

RELANZAR LAS POLÍTICAS PARA EL COOPERATIVISMO EN EL MARCO DEL AÑO INTERNACIONAL DE LAS COOPERATIVAS DE ONU (2025).

3

CONSTITUIR EL GABINETE DE LA ECONOMÍA SOCIAL BAJO EL LIDERAZGO DE INACOOB.

5

PROMOVER POLÍTICAS DE DESARROLLO PARA LOS SECTORES MÁS RETRAÍDOS A TRAVÉS DE MEJORA DE RECURSOS Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS.

7

MULTIPLICAR LAS INICIATIVAS DE EDUCACIÓN, FORMACIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA, A LO LARGO DEL CICLO EDUCATIVO FORMAL, INCLUYENDO LA FORMACIÓN DE FUNCIONARIOS PÚBLICOS Y COOPERATIVAS.

9

AVANZAR EN LA INCORPORACIÓN DE LAS DIMENSIONES DE GÉNERO, GENERACIONES Y TERRITORIOS EN LAS POLÍTICAS PÚBLICAS DE DESARROLLO COOPERATIVO.

En este día internacional de las cooperativas, el movimiento cooperativo uruguayo expresa a la ciudadanía nacional la importancia de seguir construyendo las oportunidades para el sector a través de las Propuestas programáticas del cooperativismo a los partidos políticos.

VER MÁS EN:
CUDECOOP.COOP

2

PROFUNDIZAR LA PARTICIPACIÓN DEL COOPERATIVISMO EN LA COGESTIÓN DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS.

4

PROFUNDIZAR LOS PROGRAMAS ESTRATÉGICOS DE DESARROLLO COOPERATIVO AMPLIANDO EL FINANCIAMIENTO.

6

ESTABLECER UN SISTEMA DE INFORMACIÓN PÚBLICA COMPARTIDA ENTRE LOS ORGANISMOS DE REGISTRO Y CONTRALOR A PARTIR DE LOS DATOS SUMINISTRADOS POR LAS COOPERATIVAS.

8

JERARQUIZAR EL ACTO COOPERATIVO Y POTENCIAR LA INCORPORACIÓN DE COOPERATIVAS AL RÉGIMEN DE COMPRAS PÚBLICAS.

