

ESPACIO COMÚN

CONSTRUYENDO UN FUTURO

Año XVI - N° 33
Diciembre 2016

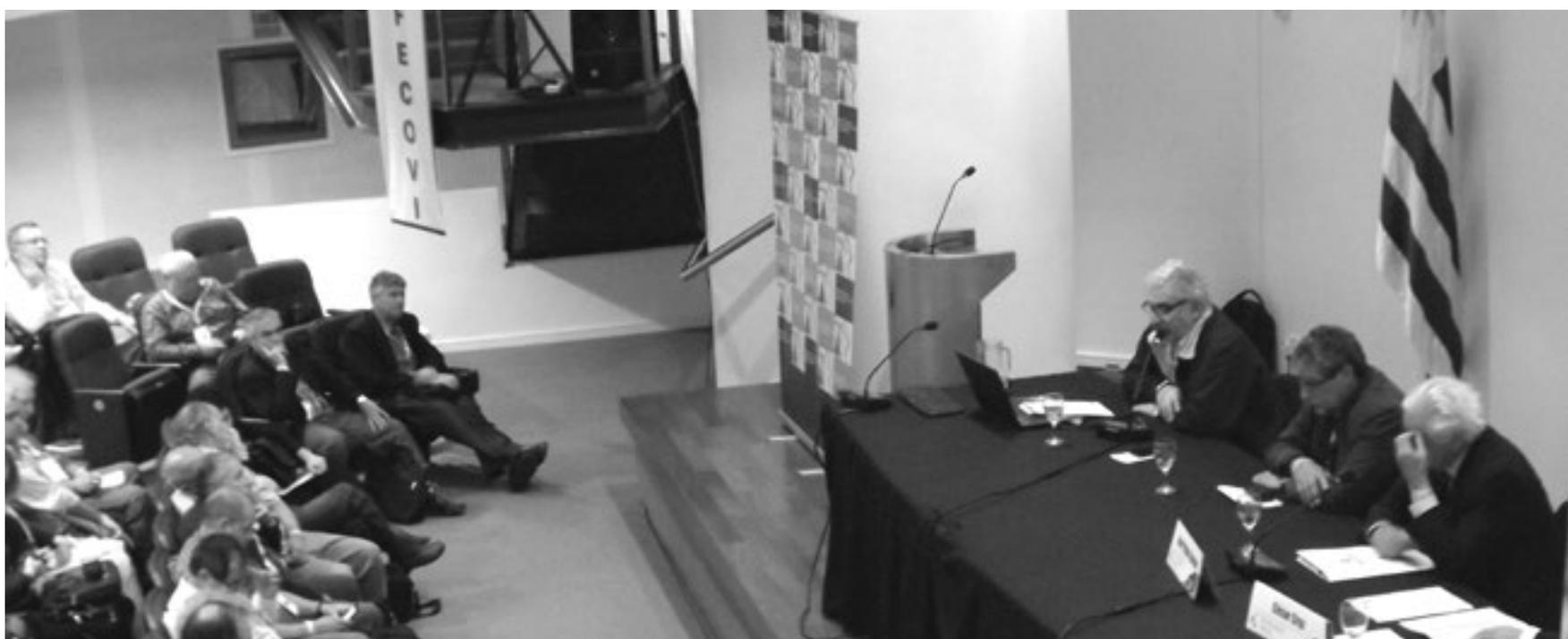
 **FE.CO.VI.**



Más de un millón
de cooperativistas forjando
el Uruguay sostenible

ENCUENTRO DE VIVIENDA EN LA IV CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

Montevideo fue sede de la IV Cumbre Cooperativa de las Américas, del 14 al 18 de noviembre de este año y para dicha ocasión **Fecovi** fue uno de los organizadores del Encuentro de Vivienda.



POR MÁS Y MEJOR COOPERATIVISMO:

- CONSAGRAR EL SUBSIDIO A LA PERMANENCIA EN LEY.
- 2% DE LA TASA DE INTERÉS PARA LA ESCRITURA DE LOS PRÉSTAMOS.
- EXONERACIÓN DEL IVA A LOS MATERIALES PARA LAS COOPERATIVAS, ASÍ COMO BENEFICIAN A LOS PROMOTORES PRIVADOS DE LA CONSTRUCCIÓN.

EDITORIAL

POR MÁS Y MEJOR

COOPERATIVISMO, PROFUNDICEMOS LOS LOGROS OBTENIDOS

La situación actual de la Federación es fruto del esfuerzo, basado en el trabajo colectivo y organizado de las cooperativas y sus familias que, sorteando todas las dificultades, logran el objetivo de una vivienda digna, inmersa en valores democráticos, solidarios y equitativos.

Nada de esto sería posible si no existiera la herramienta gremial FECOVI. Voy a mencionar algunos de los logros que en los últimos años han marcado la historia del movimiento cooperativo de vivienda de usuarios por ahorro previo y propiedad colectiva.

En el año 1998, se firma el primer convenio de tierras con la Intendencia de Montevideo, durante la administración del Arq. Mariano Arana, facilitando el acceso de tierras a una gran cantidad de cooperativas largamente postergadas, lo que nos dio un marco seguro para encarar la promoción y el desarrollo del sistema.

En el año 2005 se elabora el documento Plan de Vivienda 2005-2010 junto a otras organizaciones de la sociedad civil, con el apoyo de la Universidad.

El reclamo de FECOVI de una Política de Vivienda Popular y Solidaria y el trabajo realizado en la COAVI, fue generando las condiciones para que se aprobara una nueva reglamentación para las cooperativas y los IATS.

Creadas las condiciones para el desarrollo y el triunfo del programa que interpretó los reclamos gremiales largamente postergados del cooperativismo de usuarios y propiedad colectiva, los frutos no tardarían en llegar.

En la actualidad la federación cuenta con 10 cooperativas en obra y 20 en diferentes etapas de trámite, además recientemente se han inaugurado 3 cooperativas: Covibel, Castalia y Cuareim. Los cambios impulsaron la transformación de la herramienta gremial para poder apoyar mejor este importante crecimiento.

Fortalecimos el asesoramiento con la contratación de una arquitecta para apoyar la gestión de obra y para asesorar a las viejas cooperativas en el mantenimiento de sus edificios. Renovamos al asesor legal, luego del merecido retiro del Dr. Alberto Raffo y reforzamos el área social.

Con el Proyecto de Fortalecimiento Gremial INACOOOP-FECOVI, incorporamos a un coordinador ejecutivo, para apoyar la tarea del consejo directivo y atender las diferentes solicitudes de las cooperativas socias.

En setiembre se desarrolló el primer curso de gestión de obra, con la dirección del equipo asesor y la participación de la Arq. Patricia Petit y la Ec. Cora Alonso del MVOTMA, donde se capacitaron más de 42 usuarios de 14 cooperativas.

En el ámbito internacional, en reconocimiento de nuestro trabajo en el área del hábitat, fuimos invitados al Encuentro en Quito sobre hábitat III y solicitamos afiliación a HIC (Hábitat International Coalition).

Por último, acordamos la firma del convenio UTE-FECOVI, para principios del 2017, con un tratamiento especial para los provisorios de obra y la instalación de Sub-Estaciones.

El broche final es el Plan de Desarrollo en el Interior del País, con la presentación de un proyecto de Convenio de Tierras y Fincas a las Intendencias de Paysandú y Salto.

Hemos avanzado, pero tenemos que seguir luchando por ponerle punto final a la cancelación de hipotecas de nuestras viejas cooperativas del BHU, y solucionar el endeudamiento del conflicto de la media cuota del 2002-2003.

Profundizar los logros obtenidos es la lucha por más y mejor cooperativismo, en busca de un acuerdo justo e igualitario, que dé solución al endeudamiento histórico, donde no prime la lógica financiera y se vuelva al espíritu social de la ley de vivienda del año 1968.

Consagrar el subsidio a la permanencia por Ley, para proteger a las familias de las dificultades económicas, garantizando la tenencia segura ante los cambios políticos y las crisis económicas.

Volver a la tasa histórica del 2% de nuestras viejas cooperativas, para las escrituras de los préstamos.

Exoneración del IVA a los materiales para las cooperativas de usuarios, consagradas de interés social por la Ley de Vivienda 13728, con el objetivo de proporcionar vivienda económica a familias de menores ingresos, compensando la insuficiencia de la acción privada.



DANIEL LOGALDO
SECRETARIO GENERAL
FECOVI

MUJERES EN FECOVI

Históricamente las mujeres de Fecovi han aportado a sus cooperativas sus conocimientos de secretaría, contabilidad, detalles de ambientación al finalizar las obras. También han sido eficientes en la formación y seguimiento de las Comisiones de Fomento Cooperativo, Género, Juventud, Adultos Mayores.

Sin embargo, en los últimos años las mujeres se han arrimado más a la obra y así se puede ver mujeres armando ventanas de aluminio, partiendo solo de los perfiles cortados a la medida y con el seguimiento de la empresa que aporta el material para tal trabajo. Ahora visitamos una obra y encontramos compañeras haciendo sereneada, en la tarea de control y seguimiento de obra con las correspondientes planillas, las mujeres trabajan a la par de los varones con un conocimiento profundo y responsable de lo que eso implica, pues allí se juega la vida la cooperativa.

Y para mí lo más importante y maravilloso es cuando se las ve con sus hijos pequeños a cuestas, esos pichoncitos divinos que, aunque nos revuelvan todo, son la luz, son el futuro, son la vida y la razón por la cual luchamos día a día para lograr dejarles un mundo mejor.

Nuestro homenaje a esas luchadoras que sueñan con una vivienda digna y luchan codo a codo con los hombres, por un lugar donde poder criar y educar a sus pequeños.

ZULMA PERDOMO MARTÍNEZ



ENTREVISTA A GERARDO FERNÁNDEZ, DIRECTIVO DE FECOVI

EVALUACIÓN IV CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS

¿Qué valoración hace FECOVI de la Cumbre?

En nuestra Federación valoramos que la IV Cumbre de Cooperativas de las Américas ha sido un éxito indiscutible y que los resultados obtenidos exceden con creces cualquiera expectativa formulada. Incluso, en una mirada por fuera del ámbito cooperativo, consideramos a la Cumbre como el evento social, económico y cultural más importante acontecido en nuestro país, en el presente año.

Durante prácticamente una semana, recibimos la visita de más de 1200 participantes, representantes de organizaciones Cooperativas y de la Economía Social, de diversos países del continente americano, que expusieron sobre sus contextos y realidades, que compartieron experiencias y conocimientos. Desde Uruguay hubo además una excelente participación – más 200 cooperativistas – de las distintas clases, que tuvieron la oportunidad de exhibir el movimiento en todo su esplendor.

¿Cuáles te parece que fueron las razones que llevaron a que Cooperativas de las Américas realice la Cumbre en Uruguay?

Si observamos la evolución y el desarrollo que ha experimentado en los últimos tiempos, en nuestro país, la Economía Social y Solidaria y dentro de ella muy especialmente el Cooperativismo, encontramos la respuesta. El movimiento cooperativo hoy se encuentra atravesando tal vez uno de los períodos históricos de mayor demanda y de mayor presencia en la actividad económica y social del país.

En cualquiera de sus clases, producción, consumo, vivienda, agrarias y ahorro y crédito, se han articulado y constituido en una de las principales herramientas para dar respuesta a distintas problemáticas socio-económicas que vive el país. Y gran parte de esta expansión y crecimiento, se debe y es justo reconocerlo, al excelente marco legal con el que contamos, uno de los más avanzados del contexto internacional, el cual colabora en la evolución de un cooperativismo cada vez más maduro y con mayor dinamismo que tiende a corregir sus debilidades en el plano de la iniciativa, el control y la competitividad. Este grado de evolución se percibe desde el exterior, y por ello Cooperativas de las Américas optó por Uruguay para organizar el evento.

¿En el caso particular de las federaciones de vivienda, de qué manera se articuló para exponer las bondades del movimiento en el ámbito de la Cumbre?

El Cooperativismo de Vivienda de usuarios en Uruguay encuentra hoy a ambas Federaciones históricas – Fucvam y Fecovi – conmemorando los “50 años del cooperativismo de vivienda” y trabajando de forma mancomunada por la mejora del mismo, que a nuestro entender constituye la herramienta fundamental con la que cuenta el país para eliminar el déficit de vivienda y proveer de la misma a los trabajadores de ingresos medios/bajos de nuestra sociedad. En oportunidad de la Cumbre, el Centro Cooperativista Uruguayo (CCU), Fucvam y Fecovi organizaron el Encuentro de Vivienda en dos jornadas, en las cuales se trabajó en régimen de conferencias, paneles y talle-

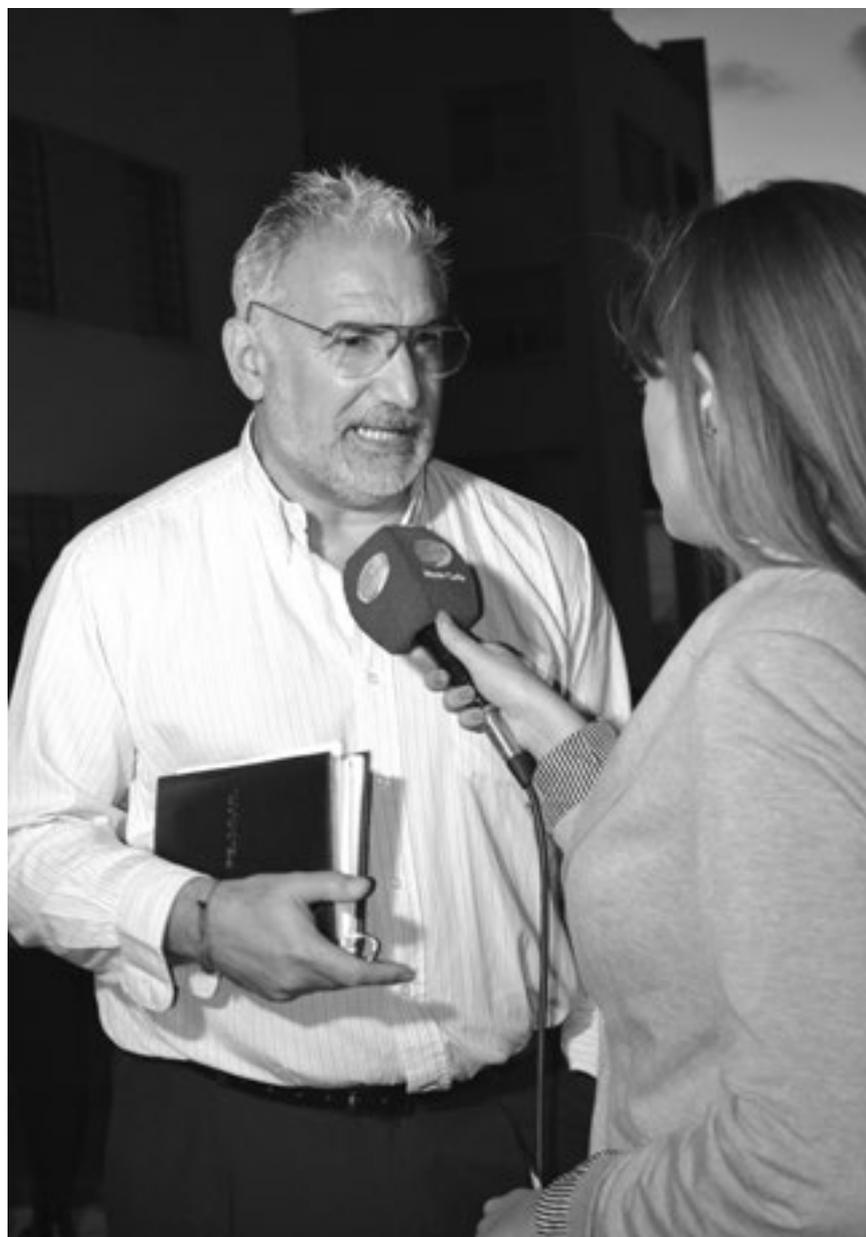
res. Fue posible así conocer y compartir experiencias y modalidades de otras regiones y países (Centro América, El Salvador, Argentina, Honduras, Costa Rica, Chile, Paraguay, etc) y exhibir las características y bondades específicas del cooperativismo de vivienda nacional.

La temática abordada refirió a: financiamiento, producción, tenencia segura, hábitat y género. Participaron expositores internacionales de la talla de la Arq. Mariana Enet de Argentina y de Julie La Palme del Comité Internacional de Vivienda de la ACI, con lo cual fue posible conocer y analizar en profundidad la importancia del enfoque de género y el panorama mundial y regional de la vivienda. Procurando exhibir la vasta producción de vivienda solidaria realizada entre ambas federaciones, al finalizar la 1er jornada del seminario, se realizó una recorrida por diversas cooperativas del sistema, dialogando e intercambiando con socios habitantes de las mismas.

A manera de conclusión, ¿Qué resultados deja en específico la Cumbre?

En materia de apoyo, organización y coordinación entre las autoridades oficiales – Poder Ejecutivo, Gobierno Departamental – entidades gremiales – Cudecoop y sus Federaciones – y demás organismos de estímulo y fomento como el Inacoop, la Cumbre ha sido un ejemplo a seguir. En lo que hace en específico al cooperativismo de vivienda de usuarios de nuestro país, además del intercambio de experiencias y conocimientos de otras modalidades de otras regiones del continente, lo cual enriqueció nuestra mirada, la Cumbre fue, una oportunidad extraordinaria de situar al Cooperativismo de Uruguay como un referente en el contexto internacional.

Prueba de ello es que al finalizar el Seminario de Vivienda, la ACI ofreció a Uruguay la oportunidad de crear, junto a otros países de la región, una Red Americana de Vivienda, donde todas las organizaciones del continente se vinculen e interactúen en procura de la mejora del sistema y del movimiento en general.



CONCLUSIONES

SEMINARIO DE VIVIENDA
EN EL ÁMBITO DE LA

CUMBRE: A TRAVÉS DE VARIAS REUNIONES PREPARATORIAS, FECOVI, FUCVAM Y CCU ORGANIZARON CONJUNTAMENTE EL “ENCUENTRO DE VIVIENDA” EN EL ÁMBITO DE LA IV CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMÉRICAS. EL MISMO SE LLEVÓ A CABO EN DOS JORNADAS DE INTENSO TRABAJO - 16 Y 17 DE NOVIEMBRE - ENMARCADAS EN EL LEMA “AUTOGESTIÓN, APORTE PROPIO Y PROPIEDAD COLECTIVA, COMO ALTERNATIVAS DE ACCESO A LA VIVIENDA, EL HÁBITAT Y EL DERECHO A LA CIUDAD”.

La temática se abordó en régimen de **conferencias, paneles y talleres**, en dónde fue posible conocer y compartir experiencias y modalidades de otros países (Guatemala, Argentina, Chile, Paraguay, etc) y exhibir las características y bondades específicas del cooperativismo de vivienda local.

Conferencias: En horas de la mañana de la 1er jornada de trabajo, participaron como expositoras internacionales, la Arq. Mariana Enet de Argentina y Julie La Palme del Comité Internacional de Vivienda de la ACI, con lo cual fue posible conocer y analizar en profundidad la importancia del enfoque de género en la producción y gestión de la vivienda cooperativa en América Latina y el panorama mundial y regional de la vivienda, respectivamente.

Paneles: Se realizaron 3 paneles a lo largo y ancho del encuentro.

Panel de Federaciones: Realizado ese mismo día, pero en horas de la tarde, el 1er panel de vivienda, afrontó

la temática de “Alternativas de acceso a la vivienda, el hábitat y el derecho a la ciudad” y estuvo conformado por representantes de Conavicoop – Chile, Mauricio de la Barra, el Presidente de Fucvam- Uruguay, Jorge Díaz y el Directivo de Fecovi-Uruguay, Gerardo Fernández. Los panelistas expusieron con énfasis en las experiencias existentes en cada país.

En horas de la tarde de la 2da jornada, se continuó con éste panel, pero ahora con una visión más enfocada al cooperativismo de producción, donde marcaron presencia las experiencias del CCU-Uruguay, representado por el Arq Alvaro Moreno, de CTNC de Argentina por la figura del Directivo Christian Miño, y de COBOCE de Bolivia, éstas dos últimas empresas hormigoneras cooperativas.

Panel Institucional: Al inicio de la 2da jornada, se efectuó este panel que trató el mismo temario del día anterior, pero ahora enriqueciendo el aporte con la mirada institucional. En el mismo estuvo representado el Mvotma, a través de su Director de Vivienda, el Arq Salvador

Schelotto, la Intendencia Departamental de Montevideo, a través del Director de Suelos y Hábitat, Daniel Espósito y la Universidad de la República, a través del Arq. Raúl Valles.

Panel de Autogestión: Al mediodía del jueves se realizó este 3er panel, ahora con la temática de la “Autogestión y la Propiedad Colectiva en la región”, en dónde estuvieron presentes la delegación de COSEAVIS - Guatemala, en representación del cooperativismo de Centro América, con participación destacada de la Directiva, Teresita Fuentes, exhibiendo las virtudes del cooperativismo de ayuda mutua y la autogestión en dicha región.

Talleres: A nivel de los talleres se abordaron los siguientes temas: financiamiento, producción, tenencia segura.

A continuación se exhiben los resúmenes de los grupos de trabajo participantes de los Talleres:

CONCLUSIONES TALLER
DE FINANCIAMIENTO

Sin perjuicio de la importancia de recurrir a todas las formas y fuentes de financiamiento (incluido el autofinanciamiento) para poder ofrecer soluciones de vivienda a los distintos sectores sociales, entendemos, que en el caso de la vivienda social, destinada a los sectores de bajos ingresos, que es el problema masivo y que requiere soluciones urgentes, es imprescindible la participación protagónica del Estado en el financiamiento, para asegurar el enfoque en términos de derecho universal de acceso a un bien imprescindible pero muy costoso y no de mercancía.

Ello debe traducirse en la posibilidad de aportar los recursos necesarios para construir o mejorar las viviendas y el hábitat de esos sectores, en condiciones que permitan realmente el acceso de los mismos: montos, plazos y tasas de interés, así como subsidios de ser necesario.

Para ello el Estado debe disponer de fondos retornables y no retornables que le permitan otorgar créditos blan-





dos, así como aplicar subsidios diferenciales a las familias que lo requieran. Los recursos retornables pueden provenir del ahorro público y/o privado, así como de la colocación de bonos y otros papeles a entidades financieras y de otro tipo, y a organismos públicos, y los fondos no retornables de recursos tributarios específicos.

Esos recursos deben formar parte de fondos nacionales de vivienda que no dependan de los avatares presupuestales, de modo de asegurar condiciones y perspectivas claras y estables a los diversos actores: destinatarios, organismos estatales, empresas, trabajadores, etc. Y deben utilizarse para sus verdaderos fines y no para que terminen subsidiando a empresarios o inversionistas privados.

En el caso de las cooperativas de vivienda, que además crean ciudad y empoderan ciudadanía, las mismas deben ser sujetos directos de crédito y subsidio, evitando la actuación de entidades financieras intermedias, que encarecen innecesariamente el crédito, siendo que las cooperativas, por su organización, principios, experiencias positivas ya realizadas y capacidad de contralor social, están en condiciones de recibir directamente los fondos, administrarlos y proceder a los repagos.

No debe exigirse que la entrada o aporte propio se haga obligatoriamente en dinero, sino permitir que las familias sin capacidad de ahorro lo puedan constituir, parcial o totalmente con su trabajo.

Estas políticas deben constituir políticas de Estado, que no estén sujetas a los cambios coyunturales de gobierno y que estén respaldadas por leyes que incluyan el financiamiento y los recursos establecidos en un porcentaje del PBI y por el reconocimiento constitucional del derecho a la vivienda digna.

Por nuestra parte nos proponemos unir los esfuerzos de distintos sectores del cooperativismo (vivienda, crédito, producción, seguros, etc.) para potenciarlos en un verdadero esfuerzo de intercooperación y así llegar a mejores soluciones.

CONCLUSIONES DE PRODUCCIÓN:

En primer término se plantea la importancia de la autogestión en la producción de la vivienda, donde los usuarios toman todas las decisiones sobre la viviendas en las que van a convivir, logrando una buena adaptación del proyecto a las necesidades de los usuarios pero también una apropiación y empoderamiento del colectivo, generando muchas otras ganancias para sus socios más allá de la producción de las vivencias en sí misma, por ejemplo en formación general y cooperativa en particular, apropiación del sistema, vínculo entre cooperativistas y con el barrio, etc.

Autogestión como elemento fundamental para el desarrollo de las viviendas cooperativas, ya que más allá de ser un principio del cooperativismo por vivienda (en el caso Uruguayo) se entiende como un elemento básico para poder desarrollar el proceso de formación y de proyecto cooperativo, así como también de lograr transparencia del proceso y así también lograr un aprendizaje para la cooperativa y para el barrio.

Entrando en tema de producción más allá de la gestión, se visualizan algunas dificultades debido a las características de la construcción actual de cooperativas pequeñas, cooperativas en altura y otras características.

Debido a las características del sistema de cooperativas uruguayo, cada grupo construye un solo proyecto y la escala no viabiliza la adquisición de equipamiento de obra que facilitaría la construcción, es necesario re pensar el sistema para lograr la viabilidad de estos elementos, es necesario pensar cómo se financia, a través de qué medios y todo la operativa para lograrlo.

En este sentido se ve la importancia de analizar la posibilidad que los costos de estos elementos de construcción que puedan utilizarse por varias cooperativas, deberían ser financiados por el estado como parte del préstamo, utilizando quizás a las federaciones como medio de intermediación en el préstamos de estos elementos a las cooperativas, o generando fondos rotatorios, o cooperativas de trabajo especializadas para brindar este servicio a las cooperativas de vivienda. Cualquiera de estas posibilidades se considera como ideas primarias, que requieren

evidentemente un análisis concreto y profundo de cada situación puntual para poder solucionar esta cuestión

Por otro lado se marca la importancia de tener una base actualizada de proveedores, para lo cual es importante compartir la información por parte de las cooperativas. Así como también reforzar el sistema de licitaciones para la compra de estos elementos a gran escala, así como también fondos rotatorios y promover el traspaso de los elementos entre las cooperativas y la inter-cooperación para la adquisición de todos los materiales de obra más allá de los elementos vistos anteriormente, también materiales de obra, herramientas, ropa, etc.

Analizar también la posibilidad en este sentido de otros tipos de proyectos de las federaciones como se dio en otros tiempos, donde hubo plantas de pre-fabricados, centrales de compra etc.

Dentro de lo que es la ayuda mutua en el caso puntual de las cooperativas de FUCVAM, pensar nuevamente en opciones más flexibles de la ayuda mutua, donde por ejemplo en plantas de prefabricación generales se pueda hacer horas de ayuda mutua en la planta.

Se plantea las dificultades de la reglamentación de sorteos para el comienzo conjunto de cooperativas próximas geográficamente para la viabilizarían de lograr ventajas por la construcción de mayor escala.

En primer término se plantea la importancia de la autogestión en la producción de la vivienda, donde los usuarios toman todas las decisiones sobre la viviendas en las que van a convivir, logrando una buena adaptación del proyecto a las necesidades de los usuarios pero también una apropiación y empoderamiento del colectivo, generando muchas otras ganancias para sus socios más allá de la producción de las vivencias en sí misma, por ejemplo en formación general y cooperativa en particular, apropiación del sistema, vínculo entre cooperativistas y con el barrio, etc.

Autogestión como elemento fundamental para el desarrollo de las viviendas cooperativas, ya que más allá de ser un principio del cooperativismo por vivienda (en el caso Uruguayo) se entiende como un elemento básico para poder desarrollar el proceso de formación y de proyecto cooperativo, así como también de lograr transparencia del proceso y así también lograr un aprendizaje para la cooperativa y para el barrio.

Entrando en tema de producción más allá de la gestión, se visualizan algunas dificultades debido a las características de la construcción actual de cooperativas pequeñas, cooperativas en altura y otras características. Debido a las características del sistema de cooperativas uruguayo, cada grupo construye un solo proyecto y la escala no viabiliza la adquisición de equipamiento de obra que facilitarían la construcción, es necesario repensar el sistema para lograr la viabilidad de estos elementos, es necesario pensar cómo se financia, a través de qué medios y todo la operativa para lograrlo.

En este sentido se ve la importancia de analizar la posibilidad que los costos de estos elementos de construcción que puedan utilizarse por varias cooperativas, deberían ser financiados por el estado como parte del préstamo, utilizando quizás a las federaciones como medio de intermediación en el préstamo de estos elementos a las cooperativas, o generando fondos rotatorios, o cooperativas de trabajo especializadas para brindar este servicio a las cooperativas de vivienda. Cualquiera de estas posibilidades se considera como ideas primarias, que requieren evidentemente un análisis concreto y profundo de cada situación puntual para poder solucionar esta cuestión.

Por otro lado se marca la importancia de tener una base actualizada de proveedores, para lo cual es importante compartir la información por parte de las cooperativas. Así como también reforzar el sistema de licitaciones para la compra de estos elementos a gran escala, así como también fondos rotatorios y promover el traspaso de los elementos entre las cooperativas y la inter-cooperación para la adquisición de todos los materiales de obra más allá de los elementos vistos anteriormente, también materiales de obra, herramientas, ropa, etc.

Analizar también la posibilidad en este sentido de otros tipos de proyectos de las federaciones como se dio en otros tiempos, donde hubo plantas de pre-fabricados, centrales de compra etc.

Dentro de lo que es la ayuda mutua en el caso puntual de las cooperativas de FUCVAM, pensar nuevamente en opciones más flexibles de la ayuda mutua, donde por ejemplo en plantas de prefabricación generales se pueda hacer horas de ayuda mutua en la planta.

Se plantea las dificultades de la reglamentación de sorteos para el comienzo conjunto de cooperativas próximas geográficamente para la viabilizarían de lograr ventajas por la construcción de mayor escala.

CONCLUSIONES TENENCIA SEGURA

La tenencia segura se define por la permanencia del usuario de la vivienda en la misma frente a las circunstancias adversas o negativas.

La propiedad colectiva de las cooperativas uruguayas ha demostrado ser un elemento definitorio en garantizar la tenencia segura.

Otro elemento que obsta en la tenencia es el mecanismo de financiamiento que tiene el sistema. En ese sentido el rol del Estado como financiador y portador de la solidaridad de la sociedad en su conjunto es determinante como interlocutor en la búsqueda de soluciones que garanticen la relación entre el usuario y la vivienda.

El marco normativo debe ser claro y expresar con nitidez la prevalencia del concepto de la vivienda como valor de uso contrapuesto al concepto de valor de cambio que caracteriza a la vivienda intercambiada en el mercado.

Las formas de producción y convivencia también son parte de las garantías en la tenencia. La autogestión es

un componente fundamental en consolidar los procesos de acceso a una vivienda digna y apropiada, a la construcción del concepto colectivo y la recreación permanente del proyecto cooperativo. El funcionamiento de las cooperativas, los mecanismos de control y la identidad solidaria son parte de las condiciones en que los socios y socias optan por permanecer en las cooperativas aún cuando pudieran acceder a otras opciones.

El sistema cooperativo, por sus principios y definiciones ideológicas garantiza la tenencia a sectores más vulnerables como las mujeres con familia a cargo, las personas con capacidades diferentes y los adultos mayores con renta reducida o ausencia de ingresos.

En el marco normativo también es importante garantizar las condiciones de permanencia para las situaciones de cambios económicos o circunstancias sociales que ameriten la aplicación reglamentada y justa de subsidios o complementos en la devolución de los créditos.

Visitas: Procurando exhibir la vasta producción de vivienda solidaria realizada en nuestro país, entre ambas federaciones, al finalizar la 1er jornada del seminario, se realizó una recorrida por diversas cooperativas del sistema, dialogando e intercambiando con socios habitantes de las mismas. Se visitaron las cooperativas Covicivi, La Colonia, Castalia, Cuareim y Complejo Bulevar.



GERARDO FERNÁNDEZ
DIRECTIVO FECOVI
DIRECTIVO FONDES-INACOO



ENTREVISTAMOS A LA CANADIENSE JULIE LAPALME

LAS COOPERATIVAS DEBEN ENCONTRAR LA SUSTENTABILIDAD

JULIE LAPALME, DIRECTORA DEL PROGRAMA COOPERATIVE HOUSING INTERNATIONAL, PARTICIPÓ DEL ENCUENTRO DE VIVIENDA REPRESENTANDO AL COMITÉ DE VIVIENDAS DE LA ALIANZA COOPERATIVA INTERNACIONAL Y CON MOTIVO DE SU PARTICIPACIÓN, APROVECHAMOS PARA QUE NOS COMENTE CUÁLES SON SUS LÍNEAS DE TRABAJO.

¿Cuál es el foco de Cooperative Housing International?

Nuestro objetivo de trabajo es generar mayor visibilidad del sistema cooperativo de vivienda, pero también nos focalizamos en la capacidad de ser sustentable de la cooperativa. Este tipo de viviendas reducen significativamente el consumo de energía, a través de medidas de diseño urbano sensibles al agua y otras acciones de adaptación de viviendas urbanas, se puede jugar un papel muy importante en ayudar a las sociedades a afrontar mejor el cambio climático.

¿Qué está sucediendo en Europa con el cooperativismo de vivienda?

Existe un factor que se está dando cada vez más en los países de Europa que es que la compra de la vivienda se está volviendo cada vez más inaccesible para las personas. Es por esto que comienzan a gestarse, por ejemplo en Inglaterra, proyectos de cooperativas de vivienda de ayuda mutua que a la vez se destacan por ser un proyecto ecológico. Nosotros estimulamos la creación de viviendas sustentables que tengan el cuidado adecuado de la ecología. Este caso se destaca por utilizar materiales de construcción de origen local, utilizan paja y madera para hacer las paredes, por ejemplo. Las viviendas de propiedad colectiva se han vuelto una respuesta a la situación de desventaja. En este ejemplo planteado, se da la particularidad que se puede generar en una comunidad de este tipo, y es que los habitantes de la cooperativa

continúan buscando alternativas para disminuir el impacto ambiental poniendo en común la utilización de herramientas y recursos como compartir los vehículos, cultivar sus alimentos para consumo común, entre otras acciones.

“EN ALEMANIA POR EJEMPLO HAY ALREDEDOR DE 3.000 COOPERATIVAS DE VIVIENDAS CON MÁS DE DOS MILLONES DE APARTAMENTOS, SIN EMBARGO ESTAS EXPERIENCIAS PRESENTAN EL PROBLEMA DE QUE NO SE DIFUNDEN AMPLIAMENTE, SON EXPERIENCIAS QUE SE QUEDAN EN EL CORTO ESPACIO Y NO SE DAN A CONOCER A TODOS, ESTE MODELO DE VIVIENDA NO ES TAN CONOCIDO EN EUROPA.”

NOVEDADES:

• CONVENIO UTE / FECOVI

FECOVI avanza en un importante convenio con UTE con importantes beneficios para las cooperativas que iniciarán sus obras.

• FECOVI ACEPTADO COMO MIEMBRO DE LA HIC

HIC "Habitat International Coalition" aceptó a FECOVI como miembro pleno, de esta red global por los derechos del hábitat y la justicia social.

• NUEVO SITIO WEB DE FECOVI

Estamos construyendo un nuevo sitio web más amigable, con renovada información y más interactivo. www.fecovi.coop

• PLAN DE DESARROLLO EN EL INTERIOR

Hemos iniciado un camino de diálogo con las Intendencias de Paysandú y Salto que serán nuestras aliadas en el plan de crecimiento de la Federación en el litoral norte.

• GESTIÓN DE OBRA

Implementamos el Curso de Gestión de Obra con una muy buena participación y una excelente evaluación del mismo por parte de los participantes.

FECOVI - FUCVAM - CCU REALIZARON CONJUNTAMENTE SUS STANDS INSTITUCIONALES



El Cooperativismo de vivienda en Uruguay es un sistema consolidado. En la región no existe otro país con las características que aquí se presentan en términos de apropiación del modelo por parte de la sociedad, es por eso que en el stand de cooperativas de vivienda, Fecovi, Fucvam y CCU mostraron la magnitud de la experiencia nacional en conjunto. La legislación temprana, el rol activo de las federaciones, entre otras particularidades, han colaborado en que nuestro país sea un referente en este tema a nivel internacional.

CENTRO COOPERATIVISTA URUGUAYO – CCU

EL COOPERATIVISMO DE VIVIENDA EN URUGUAY, LOS 50 AÑOS

ÁLVARO MORENO, ARQUITECTO Y SECRETARIO EJECUTIVO DEL CENTRO COOPERATIVISTA URUGUAYO, CCU, REALIZÓ UNA PRESENTACIÓN DEL SISTEMA COOPERATIVO URUGUAYO A LOS EXTRANJEROS INTERESADOS EN CONOCER LA EXPERIENCIA CON LA QUE CUENTA URUGUAY EN ESTE TERRENO.

“Es importante destacar la creatividad y compromiso de los profesionales y técnicos que contribuyeron a impulsar las tres primeras experiencias cooperativas en Uruguay” señaló refiriéndose a las cooperativas: Isla Mala integrada por trabajadores vinculados al tambo en Florida, Cosvam conformada por empleados ferroviarios de Salto y Éxodo de Artigas, la cual fue formada por empleados municipales de Fray Bentos. Indicó también, que fue a partir de este empirismo que el sistema cooperativo uruguayo comenzó a tomar forma y en 1968 se creó la Ley Nacional de Vivienda. El arquitecto del Centro Cooperativista señala que a partir de este

hito se da la primera expansión de las cooperativas de vivienda en Uruguay.

En la presentación resaltó la experiencia de las Mesas intercooperativas que al integrar cinco cooperativas se logró dar paso a complejos habitacionales de entre 300 y 400 viviendas. Por esta misma peculiaridad también se refirió al Complejo Bulevar, ambos proyectos del CCU, del año 70, colocándolo como ejemplo para dar cuenta de la incidencia de lo cooperativo en este tipo de experiencias donde “todo lo que se genera en el post obra, el proyecto cooperativo en la convivencia, tiene

que ver con el espectro cooperativo porque es lo que les permite que hoy día sigan siendo espacios de calidad, abierto al barrio, que es el diferencial de lo cooperativo con respecto a otros programas de vivienda” expresó el técnico.

Continuando con la línea histórica, Álvaro comenta que “la segunda expansión se da en el año 2008 gracias a la introducción de la Ley General de Cooperativas, y nuevas reglamentaciones referidas al coop de vivienda. El Frente Amplio al ingresar al gobierno en el 2005, logró ajustar aspectos administrativos, y dio relevancia al sistema como política pública de vivienda, lo cual ayudó a dinamizar el sistema dentro de las políticas de vivienda” concluye.

El rol del asesoramiento técnico

Al hacer referencia sobre el proceso de conformación de la cooperativa y las etapas que estas atraviesan, Moreno explicó la importancia del rol técnico, el cual está reglamentado en el sistema uruguayo, donde “durante el proceso de la cooperativa, se asesora en arquitectura, ingeniería, en lo social, en lo contable y en lo jurídico. Este es el conjunto del equipo que se conforma en el CCU.”

Explica que lo importante es poder proponer lo que mejor se adapte a las circunstancias “lo que estamos haciendo actualmente, es el cuestionamiento al cambio de paradigma por la complejización actual del acceso a la tierra. En la actualidad las posibilidades de acceso a la tierra en zonas céntricas, se dan conforme a terrenos de pequeño porte, por lo que se presenta con mayor dificultad la posibilidad de acceso a las viviendas dúplex, típicas del sistema cooperativo, y se estimula cada vez la construcción en altura”

Por otro lado indicó que junto a Fucvam y a Fecovi están llevando adelante un trabajo en conjunto - como fue la organización del Encuentro de Vivienda en la IV Cumbre- para generar una reflexión colectiva. Ésta a partir del estímulo de espacios de trabajo entre los diferentes actores, incentivando a la generación de espacios dentro del ámbito académico y promocionando el cooperativismo, especialmente el de vivienda a través de publicaciones especiales como la última revista Dinámica que ahonda en diversos aspectos de los 50 años del cooperativismo de vivienda en Uruguay. “Es importante destacar que el sistema cooperativo en Uruguay tiene alcance en todo el territorio nacional, no está solamente atado a las grandes ciudades, sino que está desarrollado en varias localidades” concluyó el arquitecto.



MARIANA ENET – ARGENTINA

ALTERNATIVAS AL MODELO HEGEMÓNICO

MARIANA ENET ES ARQUITECTA DE PROFESIÓN, MAGÍSTER EN DESARROLLO URBANO Y ESPECIALISTA EN HÁBITAT POPULAR, LLEGÓ DESDE CÓRDOBA, ARGENTINA Y REALIZÓ UNA EXPOSICIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE UN PROCESO DE INVESTIGACIÓN EVALUATIVA QUE ARROJA LAS CONSECUENCIAS POSITIVAS QUE EL COOPERATIVISMO POSEE, NO SOLO EN LO QUE SIGNIFICA LA VIVIENDA EN EL IMPACTO GRUPAL Y URBANO, SINO QUE LOS EFECTOS CUALITATIVOS QUE ESTIMULA EL COOPERATIVISMO EN LO REFERENTE AL HÁBITAT.

La arquitecta realizó una reflexión sobre el contexto mundial señalando que el mundo está llegando a una deshumanización “nos estamos acostumbrando a ver cosas que antes no hubiéramos concebido que pasaran, sin embargo hoy lo vemos como habitual” - afirmó esta situación poniendo como ejemplo a la burbuja inmobiliaria, situación estimulada por intereses económicos, “localmente no deja rédito, pero sí utiliza los recursos de la zona, el agua, la tierra, sin crear hábitat ni ciudad solo generando graves problemáticas sociales”

En el movimiento cooperativo confluyen la autogestión, la ayuda mutua y propiedad colectiva, características que con el paso del tiempo y la experiencia se han ido transformando, Enet entiende que la ayuda mutua, era una herramienta que fortalecía al procesos socio-habitacional pero que hoy además de eso, se la está pensando como una forma de organización social

en redes en el territorio y como una opción política ante el modelo global destructivo. También ve un cambio en la autogestión que pasa de la producción social de vivienda a la autogestión de un proceso integral de desarrollo. Y desde el concepto básico de la propiedad colectiva a pensar en la seguridad de la tenencia, que

puede ser la propiedad comunitaria y quizás otras que van surgiendo, no es solo la propiedad sino cómo protegerla colectivamente. Destaca una clara tendencia a un fortalecimiento cultural.

Mariana presentó algunos de los resultados observados

“ESTE SISTEMA (CAPITALISTA) TIENE LA HABILIDAD DE HACER PENSAR QUE EL TRABAJADOR ES EL CULPABLE. PERO EN REALIDAD ES EL SISTEMA QUE APRIETA Y GENERA CADA VEZ SITUACIONES LABORALES MUCHO MÁS DESIGUALES. EL MOVIMIENTO COOPERATIVO HA DEMOSTRADO POR AÑOS QUE ES EL QUE ALIMENTA A LOS PROCESOS COMUNITARIOS QUE TENÍAMOS PRECAPITALISTAS, EN OTRA LÓGICA SOCIAL.”

en las viviendas cooperativas, por un lado “se generan menores costos en relación al producto, mayor calidad y belleza arquitectónica, diseños apropiados y apropiables por las familias, capacidad y previsión de mantenimiento, mayor comprensión y acuerdo de la gestión del consumo energético, integración sociourbana, contribuye a generar alternativas sustentables, propuesta de instrumentos de gestión urbana.”

La formación cooperativa política, la ayuda mutua y las capacitaciones resultan en fortalecer capacidades, “El 90% de los entrevistados asegura que son fundamentales los plenarios, por la posibilidad de intercambiar propuestas. El 52% considera que el proceso cooperativista contribuye a reducir la deserción escolar. El proceso de autogestión desarrolla como sujeto político, como actor que incide y que transforma.”

También analizaron como el cooperativismo repercute en las relaciones de género y demostraron tener un conocimiento muy claro de las desigualdades de género. Tienen una clara percepción de esta situación. El 89% no volvió a sufrir violencia y si ocurriera sabría cómo resolverla, el 11% sí volvió a sufrir violencia pero fue contenida por la organización.

El cooperativista que recién empieza a medida que va avanzando va obteniendo más conocimiento y lo va transmitiendo a otros, en cifras, alguien que recién empieza dedica 11 horas a participar en la capacitación, etc. Y quienes ya están avanzados dedican de 29 a 40 horas porque se van sumando distintas actividades. “Entonces vemos que a la mujer se le suma una 4ta actividad, porque tiene la productiva, reproductiva, de cuidado y está 4ta que es la ayuda mutua” concluye Mariana.





VISITA A LAS COOPERATIVAS



Al finalizar la jornada del encuentro del día miércoles 16, las federaciones y el CCU invitaron a los participantes del encuentro de vivienda a realizar una recorrida por algunas de las cooperativas de la zona. En un ómnibus de U.C.O.T., alrededor de 50 personas salieron a visitar varias cooperativas tanto de ayuda mutua como de ahorro previo. En Ciudad Vieja se visitó La Colonia, cooperativa de vivienda por ayuda mutua que está próxima a inaugurarse, se trata de una experiencia de construcción en altura de 9 pisos, y Covicivi, una de las primeras cooperativas de reciclaje ubicadas en la ciudad vieja, complejo habitacional integrado por 4 edificios reciclados que se compone de 15 viviendas y 19 viviendas nuevas en cuatro niveles, realizado por el sistema de ayuda mutua que se destaca por conformar un proyecto urbano-arquitectónico integral. En Barrio Sur, se visitó la zona del antiguo terreno del corralón municipal, que congrega tanto a cooperativas de ayuda mutua como de ahorro previo, como forma de difundir con los visitantes la importancia del acceso a terrenos en áreas centrales, y la implicancia en esto de las políticas públicas, en este caso de la Cartera de Tierras de la IM. Más precisamente se visitaron a las cooperativas Castalia y Cuareim, proyecto de cooperativas por ahorro previo realizado en conjunto que se ubica entre las calles Michelini, Andrade, Quijano y José María Roo. Se trata de dos bloques paralelos de cuatro niveles, que se conforman por viviendas de dos, tres y cuatro dormitorios. Son 90 viviendas que fueron inauguradas este año. Referentes políticos y técnicos fueron comentando a los visitantes los detalles de cada cooperativa que se visitó, realizándose también interesantes intercambios entre extranjeros y cooperativistas.



Quienes participaron de la recorrida fueron en su mayoría extranjeros, por eso se aprovechó para hacer un cierre en el Complejo Bulevar, emblema del cooperativismo por ahorro previo, con una cena y un espectáculo de candombe, organizado por Fecovi, Fucvam y CCU. Una jornada que se caracterizó por la hospitalidad de los uruguayos y la confraternización.

URUGUAY FUE EJEMPLO Y COLABORÓ EN IMPULSAR LAS COOPERATIVAS DE VIVIENDA EN CENTROAMÉRICA

EL MODELO EN CENTRO AMÉRICA

TERESITA FUENTES [1], DE GUATEMALA, PARTICIPÓ DEL ENCUENTRO COMO PORTAVOZ DEL DESARROLLO DEL COOPERATIVISMO EN CENTRO AMÉRICA. VINO EN REPRESENTACIÓN DE LA COORDINADORA CENTROAMERICANA AUTOGESTIONARIA DE LA VIVIENDA SOLIDARIA, COCEAVIS [2].

¿Cómo surge la experiencia de cooperativismo de viviendas en Centroamérica?

El cooperativismo de vivienda llegó en el año 2003, con una iniciativa de WeEffect de ver la posibilidad si el modelo cooperativo de Uruguay, la experiencia de Fucvam era replicable en los países de Centro América, fue así como llegó la semilla de las cooperativas de aquí a Centro América. Empezamos primero por una etapa de información sobre lo que es el cooperativismo, porque nosotros nunca habíamos oído de la ayuda mutua, la autogestión y la propiedad colectiva. Nos hicimos de esa información con un equipo técnico que nos dio a conocer este modelo. Entonces comenzamos una lucha ideológica, porque cambiar la idea de pensar individualmente, a pensar en colectivo, es bastante difícil porque lo individual está muy enraizado.

¿Cómo recibió la comunidad la llegada de este modelo?

La propiedad colectiva no le entraba a la gente, sobre todo al Estado, nos pusieron muchas trabas a la hora de legalizar las cooperativas. La ley dice que para legalizar la cooperativa te lleva un máximo de tres meses, a nosotros nos llevó un año y 8 meses poder legalizar la primera cooperativa. Y cuando nos dieron los



mejor recibido por las mujeres que por los hombres, esto se debe a que la mujer es la que está más en la casa. Cuan-

“HOY POR HOY PODEMOS DECIR QUE TENEMOS ALGO QUE MOSTRAR EN TODOS LOS PAÍSES DE CENTRO AMÉRICA, Y QUE LA GENTE SE HA METIDO DE LLENO EN EL COOPERATIVISMO. TAMBIÉN LO HAN DEFENDIDO CUANDO LO HAN QUERIDO DESAPARECER.”

estatutos de la cooperativa nos dimos cuenta que nos habían puesto propiedad individual. Volvimos nuevamente a comenzar el proceso y pedir que nos pusieran propiedad colectiva.

No sabíamos cómo pero queríamos tener una vivienda digna, al principio como no teníamos un ejemplo, fue la necesidad y la esperanza de que algún día la fuéramos a tener. La propiedad colectiva es

do se iniciaron las cooperativas el 90% de los cargos directivos eran ocupados por compañeros, hoy día el 90% de los cargos directivos los tienen las mujeres. Hubo mucha rotación de gente, porque se quejaban de que era un proceso muy largo, que la formación era aburrida, muchos van abandonando y a la vez se va renovando. El proceso de una cooperativa es largo, hay quienes nos han llevado, 7 o 10 años.

¿Qué nivel de desarrollo tiene el cooperativismo en Centro América?

En Guatemala todavía tenemos pocas cooperativas, no tenemos apoyo del Estado, tenemos un marco legal que logramos en el 2012 que incluye a las cooperativas acceder al subsidio. Ahora estamos luchando por tener un programa de financiamiento específicamente para este tipo de cooperativas. Por ejemplo en Honduras lograron un decreto para que el Estado les pueda prestar la plata.

¿Qué incluye este programa?

La compra de terreno, la organización y la construcción de la vivienda en un solo

préstamo. Y que sea un préstamo con una tasa de interés realmente baja, del 2% y un plazo de 20 años para poder pagar.

¿Qué otras opciones puede tener la gente para acceder a una vivienda?

La gente de bajos recursos no tiene ninguna otra opción. Tenemos un salario mínimo de U\$S 350, por lo que muchas personas no son sujeto de crédito, por eso el cooperativismo es la opción. Estamos luchando para que el modelo ayude a más familias, realmente se puede con el cooperativismo, no tenemos otra alternativa.

[1] Teresita integra la cooperativa de viviendas El Esfuerzo Solidario, la cual se compone de 14 viviendas, y es quien representa a las cooperativas de Guatemala en Coceavis.

[2] Coceavis es una organización de tercer grado que coordina las acciones de todo Centro América. Participan Nicaragua, Costa Rica, Honduras, Guatemala y San Salvador. Las reuniones se realizan en San Salvador por ser el punto intermedio al que todos acceden con mayor facilidad.

FECOVI, EL HÁBITAT Y DERECHO A LA CIUDAD:

EN OCTUBRE SE DESARROLLÓ EN QUITO LA CONFERENCIA DE ONU SOBRE VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE “HÁBITAT III”, A LA QUE ASISTIERON REPRESENTANTES DE TODOS LOS GOBIERNOS DEL MUNDO CON LA PERSPECTIVA DE ESTABLECER ACUERDOS Y COMPROMISOS EN LA MATERIA PARA LOS PRÓXIMOS 20 AÑOS.

Más allá de los instrumentos administrativo-legales para mejor gestión del Suelo, como lo son las Carteras de Tierras, los Convenios de Tierras y los Fondos Rotatorios, que contribuyen a un reparto más justo, racional y equitativo del suelo disponible destinado a vivienda, y a los que las Federaciones recurren y utilizan regularmente, Fucvam y Fecovi están preocupadas por el tema del hábitat y el derecho a la ciudad, y vienen trabajando en ello.

Los motivos son obvios, cada una de ellas contribuye desde hace 50 años, con el accionar de sus cooperativas a proveer vivienda digna a los trabajadores sectores de ingresos medios/bajos, siendo partícipes cotidianos del proceso de urbanismo, conformando barrios y por ende generando ciudad.

Sabemos que todo proceso de urbanización está vinculado con el Desarrollo Económico y Social de un país, generando valor y atrayendo recursos, pero el desafío es hacerlo de modo justo y equitativo, otorgando derecho a la ciudad a todos los individuos que la habitan.

En este sentido, asistimos al surgimiento de un nuevo paradigma en materia de “Desarrollo Urbano”, que se manifiesta de manera creciente a nivel universal, y al que comúnmente se le denomina: **la gobernanza multinivel** que significa que los gobiernos, tanto en lo nacional, como en lo regional, deben respetar y tener presentes cada vez más, y de forma muy precisa, los planteos y requerimientos de sus habitantes, en todos los niveles de su representatividad.

Los gobiernos enfrentan este desafío de mayor participación y empoderamiento ciudadano recurriendo a la “descentralización”, como instrumento que distribuye poder de decisión a estructuras más pequeñas y flexibles, como lo son los Municipios y Alcaldías.

No obstante la descentralización por sí sola no es suficiente y la misma debe ser acompañada de buena legislación y recursos suficientes.

La participación de Fecovi:

Habiendo colaborado con el Mvotma en las instancias previas de elaboración del “Documento País” que luego representó a Uruguay en dicho Foro e inquietos por este tema y sus diferentes tópicos, el Cooperativismo de Vivienda de Usuarios de Uruguay - Fecovi y Fucvam - estuvo presente en el Foro Mundial de Hábitat III realizado en Quito

- Ecuador en el pasado mes de Octubre, en dónde las preocupaciones y ejes de discusión se centraron en:
 - el empoderamiento del ciudadano para con el derecho a la ciudad.
 - los Comités Populares como instrumento para este logro.
 - el mercantilismo de la vivienda y del espacio urbano.
 - el desalojo implícito o indirecto de los habitantes no solo en el ámbito ciudadano, sino también de los predios rurales a causa de los agro-químicos.

- el abandono de la visión del agua, el suelo y el aire como recursos, para sacarlos de la lógica de mercado.

Además de estar presentes en el Foro oficial, Fecovi interactuó además con un amplio espectro de Organizaciones Sociales de la más diversa índole y procedencia – Centroamérica, Argentina, Brasil, Inglaterra, Estambul, Japón, EEUU, Ecuador, Bolivia, México, etc - que teniendo la preocupación común por el hábitat y el medio ambiente, organizaron un Foro Alternativo, en el que se subieron las apuestas en materia de reivindicaciones.

El ingreso a HIC:

En este proceso y ayudados por nuestra Federación hermana, Fucvam, quién nos presentó ante la Institución, tuvimos la oportunidad de asistir a las reuniones de la HIC (Hábitat International Coalision), que es una organización de larga trayectoria en el contexto internacional, en defensa del hábitat.

<<La HIC es la red global por los derechos vinculados al hábitat. A través de la solidaridad, la articulación y el apoyo a movimientos y organizaciones sociales, HIC lucha por la justicia social, la equidad de género y la sostenibilidad ambiental, y trabaja por la defensa, la promoción y la realización de los derechos humanos vinculados a la vivienda y a la tierra, tanto en el campo como en la ciudad >>

Esta interacción con HIC derivó luego en la solicitud de ingreso de Fecovi a dicha red, la cual acaba de ser confirmada y refrendada por el Comité Directivo de la misma, lo cual constituye un logro y un orgullo para nuestra Federación.

CONCLUSIONES:

Frente a los efectos causados por el neoliberalismo, como la privatización de los espacios urbanos, el mercantilismo de la vivienda, la predominancia de industrias y espacios comerciales, se propone repensar la lógica del Desarrollo Urbano y poner en práctica una **nueva perspectiva política** denominada “derecho a la ciudad”.

1º.- **Las características propias del modelo:** El cooperativismo de vivienda de usuarios ha contribuido en el pasado y está llamado a desempeñar en el futuro un rol importante en este aspecto, dado que propende a un uso más justo e inteligente del suelo y del espacio en las ciudades. Las características intrínsecas del modelo basado en 3 pilares fundamentales como son:

- de base social, solidario y con funcionamiento democrático.
- cimentado en la autogestión y en el trabajo colectivo.
- es un modelo centrado en el hombre, que acompaña el progreso económico con el bienestar social.

Esto le otorga mayor capacidad para afrontar momentos de adversidad y mantener una visión a largo plazo.

2º.- **La importancia del marco normativo:** Es justo reconocer que el éxito de la clase cooperativa de vivienda en Uruguay no es solo mérito del movimiento, sino también del marco normativo propicio, uno de los más avanzados del contexto mundial, el cual colabora en la evolución de un cooperativismo cada vez más maduro, con mayor dinamismo.

GERARDO FERNÁNDEZ
DIRECTIVO FECOVI
DIRECTIVO FONDES-INACOOP